



GODINA

Tvornice cementa Kakanj

KAKANJ CEMENT
HEIDELBERGCEMENT Group

**40 GODINA
TVORNICE CEMENTA
KAKANJ**

Fotomonografija

Kakanj, 2018.

40 GODINA TVORNICE CEMENTA KAKANJ

Izdavač
Tvornica cementa Kakanj d.d. Kakanj

Za izdavača
Branimir Muidža

Autor projekta i urednik
Raif Čehajić

Redakcijski savjet
Emina Dedić, Vehbija Delibašić, Savka Kalfić,
Vlatko Nevjestač i Mahira Softić

Koordinatorica na projektu
Emina Dedić

Recenzenti
Prof. dr. Esad Bajtal
Dr. Enes Kujundžić

Lektor
Faik Imamović

Tehničko uređenje
Elfid Pašović

Fotosi
Arhiv Tvornice cementa i Meho Kubura

Štampa





1978.



2018.

KAKANJ CEMENT
HEIDELBERGCEMENT Group

TVORNICA CEMENTA KAKANJ D. D. KAKANJ
Selima ef. Merdanovića 146
72240 Kakanj
Bosna i Hercegovina

UPRAVA TVORNICE



Branimir Muidža, generalni direktor, Zehra Obralija i Izudin Neimarlija

NADZORNI ODBOR

János Szarkándi, predsjednik
Dr. Albert Scheuer
Thomas Spannagl

ODBOR ZA REVIZIJU

Milan Dmitrović
Hajrudin Hadžimehanović
Dr. Ante Domazet



UVODNA RIJEČ GENERALNOG DIREKTORA



U ovoj 2018. godini, kada *HeidelbergCement*ova tvornica u Kaknju obilježava značajnu godišnjicu – 40 godina postojanja i uspješnog rada – zadovoljstvo je govoriti o našim rezultatima postignutim u produkciji i dometima na “uzavrelom” tržištu, punom zamki, ali i izazova. U nizu aktivnosti upriličenih tim povodom Uprava je odlučila štampati prvu monografiju u kojoj su prikazani naši razvojni putevi i poslovna dostignuća. Svjestan sam da upoznavanje jedne kompanije kakva je *Cementara* preko monografije, kao najčešćeg oblika predstavljanja javnosti i poslovnim partnerima, nije dovoljno, ali znam i da je to najpopularniji način za sticanje temeljnog uvida u firmu i njen život.

Iako naša tvornica u Kaknju nije jedna od najvećih u svjetski prestižnoj grupaciji *HeidelbergCement*, ona je naš ponos i jedna od najboljih i najuspješnijih, s najboljim ključnim pokazateljima poslovanja, i to već duži niz godina. Silnu energiju, napor i novac uložili smo da bismo danas u srcu Bosne i Hercegovine imali jedan od najsvjetlijih evropskih primjera čiste proizvodnje. Čini me jako ponosnim kada vidim koliko je toga lijepoga i korisnoga, vrijednoga i trajnoga sagrađeno našim cementom. Ako se osvrnemo oko sebe, jasno je da je moderno društvo nezamislivo bez cementa. Na svakoj fotografiji koju snimite, na svakoj razglednici ili videu u BiH, i u Sarajevu, i u Mostaru, Banjaluci, Tuzli, Zenici, ali i šire u regiji: u Splitu, Dubrovniku i Zagrebu, pa čak i Libiji, mnogo je objekata izgrađenih od cementa koji je proizведен baš ovdje i koji su proizveli naši vrijedni uposlenici. Upravo su ti naši vrijedni uposlenici ključ uspjeha i naše najveće bogatstvo.

Cement nije samo materijal. Često kažem da je cement – uz četiri osnovna elementa života – po važnosti peti. Zašto? Zato što je cement dom, kuća, cement je škola, vrtić, cement je autoput kojim smo se dovezli, cement je most koji povezuje, pločnik kojim hodamo, aerodrom i omiljena trgovina. Cement je u Kaknju i dom kulture, cement je i dječje igralište u mjesnoj zajednici Doboj i igralište u centru grada, cement je i muzej na kojem Kaknju mogu pozavidjeti svi gradovi u BiH, cement je i tri-

bina na stadionima *Rudara* i *Mladosti*.

Kakanj, osim što je industrijski, ujedno je i kraljevski grad, kolijevka BiH. On je grad koji u BiH najbrže napreduje i iz koga dolazi sve više lijepih vijesti. Sretni smo što smo dio te lijepe i uspješne priče i ponosni što na svakoj vreći cementa, i u svakoj prilici, promoviramo ime Kaknja. Osim toga, lijepo je i to što na svakom sportskom borilištu i na svakom dresu uspješnog sportaša iz Kaknja стоји наš logo. Posebno smo ponosni na to što smo prije četiri godine nagrađeni nama najdražim priznanjem – *Grbom grada Kaknja*. Time je potvrđeno da je *Cementare* dobar priatelj i komšija. Naši su sugrađani prepoznali i pozdravili to što radimo, pa smo time trajno *zacementirali* naše neraskidivo prijateljstvo.

Kada smo dali zadatok projektantima da osmisle našu formu, imali smo jasnu viziju onoga što želimo; moderan spomenik i odu u čast cementu i betonu, jednostavne linije, da iz svakog pedlja zgrade izvire naša snaga i moć betona, da bude funkcionalna i da se u njoj lijepo osjećamo – da bude moderna, ali ne pretenciozna.

Ovom monografijom želimo, prije svega, ukazati na važne historijske činjenice i predstaviti naše glavne karakteristike razvojnoga puta i dostignute domete u proizvodnji osnovnog građevinskog materijala i ukupno poslovanje. Ovo što vam prezentiramo dobra je osnova za istinito i nepristrandano naše predstavljanje. Nisu izostali najznačajniji datumi, događaji, pa i ličnosti, mada bismo bili još slikovitiji da ih potkrjepljuje više fotografija iz naše prve decenije stasavanja.

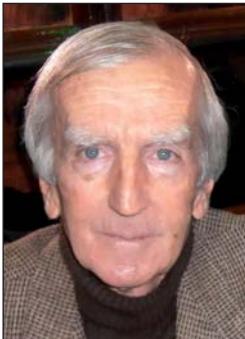
Tvornica *HeidelbergCement* u Kaknju dobro je pozicionirana na tržištu Bosne i Hercegovine (pa i u susjednoj Hrvatskoj, gdje izvozimo 10 posto svoje produkcije), što nas, sa 700.000 tona proizvedenoga i prodanog cementa, po finansijskim pokazateljima svrstava među 50 najuspješnijih kompanija u BiH, a po profitabilnosti u sami vrh. Prošlost nam je dobra referenca za daljnji rad, sadašnjost velika odskočna daska, a budućnost glavna orijentacija. Uostalom, temeljni preduvjet svakog uspjeha, pa i našega, jeste jasna vizija koju menadžment *Cementare*, posebno nakon 2000. godine i ulaska u veliku europsku porodicu *HeidelbergCement*, ističe u prvi plan. Zato vjerujem da su stranice ove publikacije dobar pokazatelj naše poslovne filozofije, koja će nam stvoriti uvjete za nove vidove suradnje.

Branimir MUIDŽA





SAGA O TVORNICI



Poeta će ponekada tvornicu, u kojoj se obično rađa novi produkt, uporediti sa čovjekom, budući da njen proizvod često ima dušu udahnutu iz ljudske mašte. Zar, uostalom, i svaka tvornica, baš kao i čovjek, nema svoje rodno mjesto i datum rođenja, faze odrastanja, stasanja i zlatni period rasta i razvoja. Ono što je specifikum, to po čemu se kakanjska cementara razlikuje od ostalih sličnih fabrika, pa i ljudi, jeste duga faza njenog rađanja. Historičari su zapisali da je nastajala gotovo tri decenije. Kažu da je ta ideja, rođena krajem četrdesetih godina proteklog stoljeća, razrađivana sve do početka sedamdesetih godina, da bi joj se tek tada utvrdilo rodno mjesto, a kasnije i datum rođenja.

Rađala se duže od četiri godine u Kakanju, u okrilju sarajevske *Hidrogradnje*, da bi pred sami kraj 1978. godine ugledala svjetlo kakanjskog obzorja. Kada se rodila, bila je nedonošće jer nije odmah stasala za velike poduhvate, što ju je uputilo na inkubatorski tretman i, svakako, nove kredite. A zaduženja ekonomisti ne preporučuju na startu i u prvim godinama rada. Bilo je to teško za novorođenče. Sreća je da je *Cementara* bila zdrava, jaka i perspektivna, te je uprkos svim nedaćama uspješno stasala, profilirajući se na tržištu u ozbiljnoga i profitabilnog partnera kojeg je s dubokim uvažavanjem i naklonom valjalo respektirati. Jer, ona proizvodi *sivo zlato*, ostvarujući viziju jednoga savremenog svijeta "koji život svakog pojedinca ispunjava sigurnošću i nadom".

Najplodnije ljeto u drugoj deceniji njenog postojanja je 1989. godina s premašenih pola miliona tona cementa, što ju je na tržištu osamostalilo, a 1991. najavilo i izlazak ispod majčinih (*Hidrogradnjinih*) skuta. Rat ju je zatekao punoljetnom, prekaljenom i osamostaljenom na tržištu, ali zarobljenom na uskom domaćem tržištu, s nezasluženim ranama zadobijenim od granata iz susjedstva. Kada su stavljeni potpisi na *Dejtonski mirovni sporazum*, zacijelila je prvo svoje, potom i rane drugima koji su ubijani, a nikad ubijeni.

U tranzicijskim vremenima mladu, lijepu i atraktivnu djevojku u najboljim godinama stasanja zagledao je, u ulozi strateškog part-

nera, najveći evropski proizvođač cementa smatrajući je dobrom prilikom za brak. Kupio ju je tako njemački *HeidelbergCement* za 55 miliona maraka, spreman u njenu obećavajuću budućnost uložiti još najmanje dvostruko više novca kako bi živjela i dalje rasla u zdravom i ekološki čistom okruženju.

I tako *Cementara* danas, proizvodeći različite tipove visokokvalitetnog cementa s dodacima, uključujući i specijalni hidrotehnički i prozirni cement, ponosno koketira na tržištu, obilježavajući svoje četiri decenije s godišnjom produkcijom većom od 700.000 tona cementa i profitabilnošću većom od 20 posto. Njen produkt je uveliko cijenjen i tražen i na tržištu susjednih država, što samo potvrđuje istinu da je ušla u svoje najbolje dugovječne godine. Zato će ona ponovo inspirirati poetu da u njenoj veličini, savremenosti i velikim dometima traži svoju muzu i nove metafore.

Raif ČEHAJIĆ

A handwritten signature in black ink, appearing to read "Raif Čeħajic".



TVORNICA CEMENTA KAKANJ

1978.
2018.

1978.

Ideja o gradnji tvornice cementa u Kaknju stara je neko-liko godina. Prvo su krajem 1971. godine Izvršno vijeće SR Bosne i Hercegovine i republička Privredna komorainicirali staru ideju gradnje cementare i za njenu realizaciju zadužili GIK *Hidrogradnju* Sarajevo, čiji se Radnički savjet 1972. godine prihvatio toga ogromnog posla.

Finansijsku konstrukciju investicije, vrijedne milijardu i 96 miliona dinara (1 USD = 18,7 dinara), činile su tri vrste kredita: *Hidrogradnje* i njenih osnovnih organizacija udruženog rada (40,5%), bankarski (27,9%) i inostrani krediti dati za opremu (31,60%). Naknadnim ulaganjima za dovršetak gradnje tvornice i otklanjanje uskih grla u proizvodnji investirano je još oko 100 miliona dinara.



Pet i po mjeseci trajao je probni rad Tvornice cementa



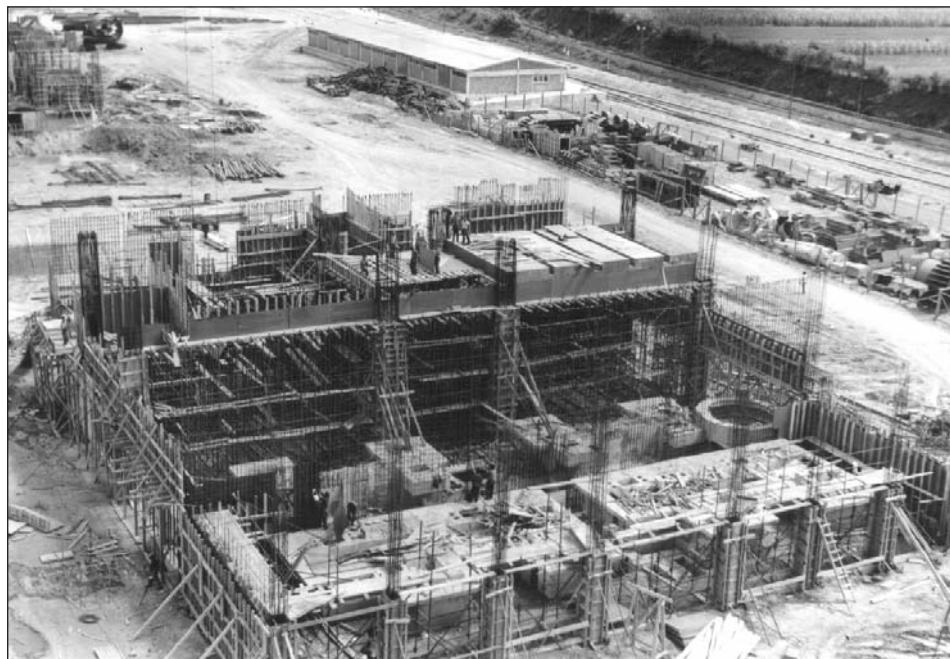
Svečanom početku rada Cementare prisustvovale su mnoge zvanice i više stotina Kakanjaca



Direktor Savo Krajšnik govorio je na svečanosti



Događaju je prisustvovao i najviši politički vrh Bosne i Hercegovine



Cementara u fazi gradnje



TVORNICA CEMENTA KAKANJ

1978.
2018.

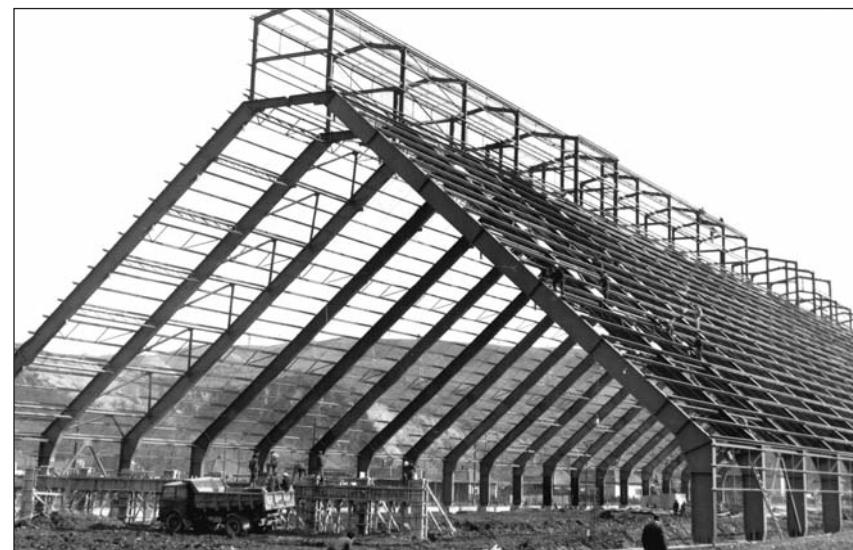
1978.

Nakon četiri godine gradnje, Tvornica cementa Kakanj (TCK), koja je poslovanje započela u okviru Građevinsko-industrijskog kombinata *Hidrogradnja* Sarajevo, završena je 30. juna 1978. godine. U njenoj gradnji učestvovalo je više od 1.500 radnika iz oko 50 preduzeća iz cijele bivše Jugoslavije i nekoliko stranih kompanija – *Uzina export* iz Rumunije te *Pfister*, *Claudius Peters* i *PHB* iz Njemačke.

Pet i po mjeseci detaljno je ispitivan rad njenih postrojenja da bi 15. decembra 1978. godine bila svečano puštena u rad s kapacitetom 375.000 tona klinkera i 500.000 tona cementa. Za direktora TCK-a imenovan je Savo Krajišnik.



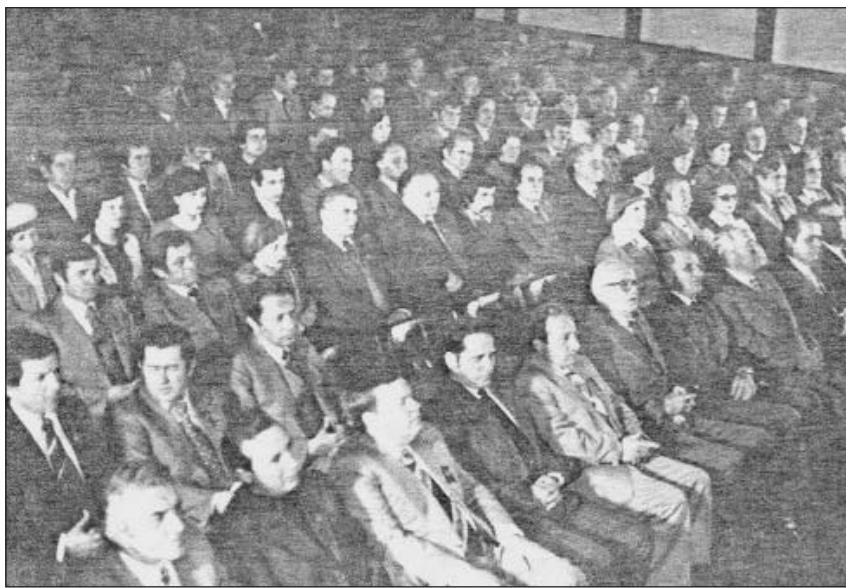
Sa svečane sjednice Radničkog savjeta Cementare



Kakanjska cementara je izgrađena za četiri godine



Gradnja silosa cementa



Sa svečanosti upriličene povodom puštanja u rad TCK-a

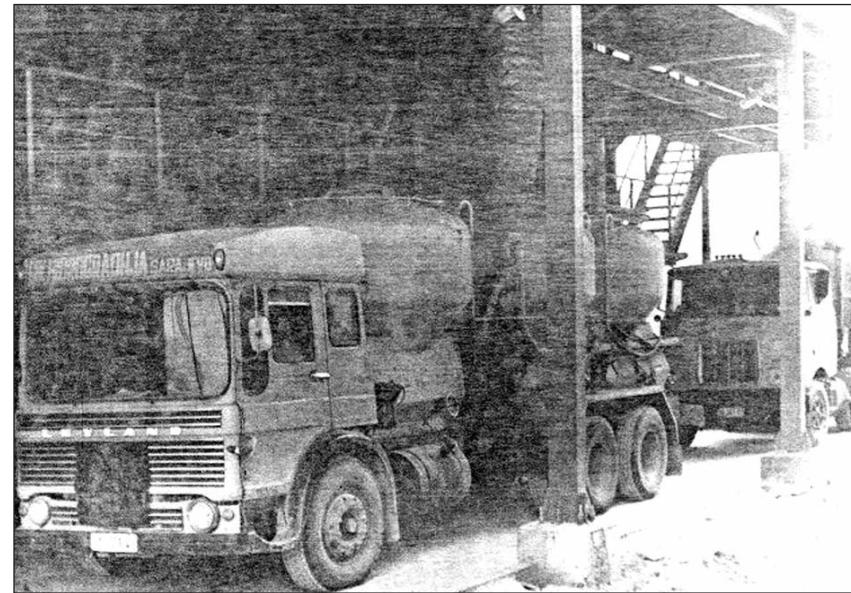
1978.
2018.

1979.

U prvoj godini rada TCK je proizvela 254.021 tonu klinkera, 331.027 tona cementa i na tržište otpremila 317.696 tona cementa, a njen ukupan prihod dostigao je vrijednost 320 miliona dinara.

Da bi se u *Cementari* i njenoj okolini spriječilo prekomjerno zagadenje, na startu njenog rada nabavljeni su uređaji za otprašivanje (elektrofilteri i vrećasti otprašivači), koji su redovno održavaju. Istovremeno se svake godine u tvornici donosi program mjera za zaštitu životne sredine.

Zbog loše tehnologije i njenog nepoznavanja u vrijeme uhođavanja došlo je do prekomjernog ispuštanja štetnih čestica, pa je u junu 1979. Republička inspekcija naredila obustavu rada TCK-a. Početkom septembra tvornica je ponovo počela raditi.



U prvoj godini rada na tržište je otpremljeno 317.696 tona cementa

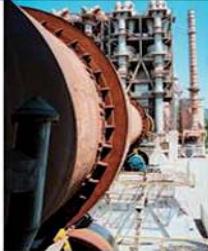


Svakodnevni radni dogovor



Cement je od osnovnog značaja za naš svakodnevni život. Kao glavni sastojak betona, cement je osnovni materijal savremenog građenja.

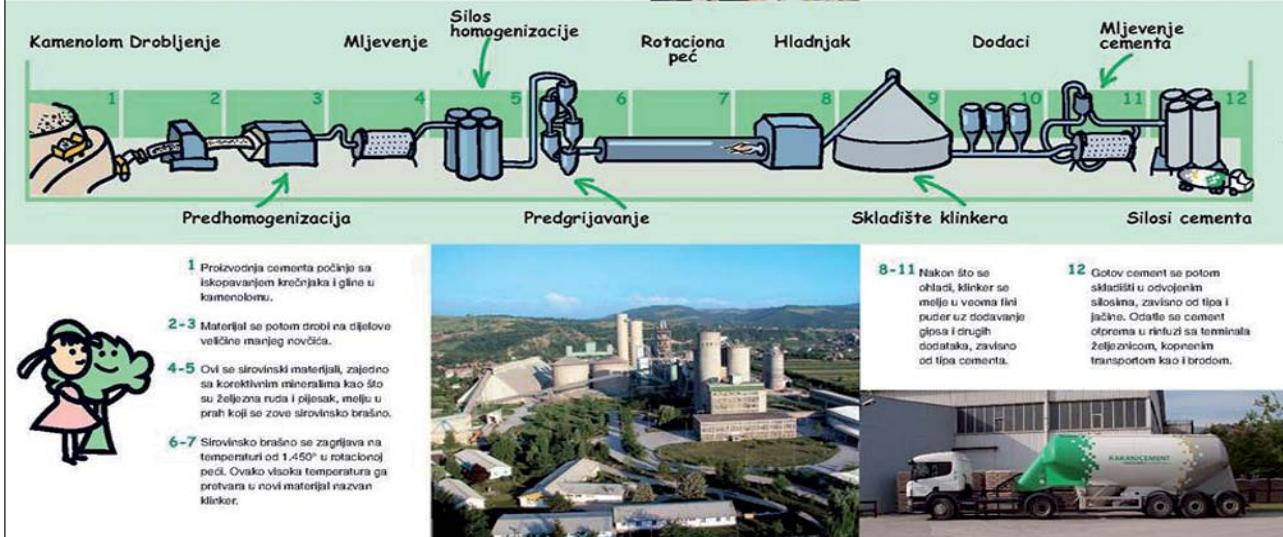
Cement je prirođeni proizvod, proizveden od zemljanih materijala. Danas se cement takođe može proizvesti cijelom linijskim zamjenjivim prirodnih materijala sa otpadnim materijalima, kao što su šljaka i leteći popeo. Time se pomaže zaštita pejzaža i očuvanje prirodnih resursa za buduće generacije.



Miješanje cementnog pralnika sa vodom uzrokuje hemijsku reakciju koja se zove hidratacija. Mjeljavinu ispušta toplost i formira supstanu putem tvrdje stijene. Kombiniranjem cementa i vode sa pijeskom, smrženjem kamena i ostali dodaci daje beton – najviše korišteni građevinski materijal na svijetu.



Veliki broj tipova cementa postiže se miješanjem klinkera sa različitim dodacima kao što su gips, šljaka ili leteći popeo. Uobičajeni tipovi cementi su Portland cement, Portland šljako cement i cement sa letećim popelom.



Proces dobijanja cementa



Od početka rada Cementare provodi se program zaštite životne sredine



Iz proizvodnje



TVORNICA CEMENTA KAKANJ

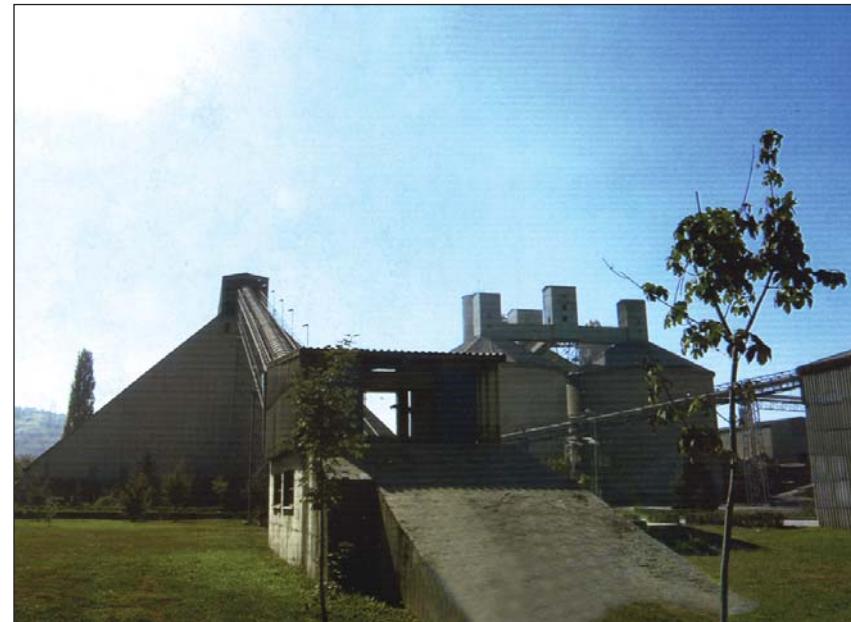
1978.
2018.

1980.

I u ovoj godini, kao i u prethodnoj, Tvornica cementa Kakanj kontinuirano poboljšava rezultate proizvodnje i poslovanja, uz rast svih parametara.

Za njezin uspješan rad i dobre poslovne rezultate Predsjedništvo SFR Jugoslavije odlikovalo je *Ordenom rada sa zlatnim vijencem* direktora

Tvornice cementa Kakanj Savu Krajišnika, s još jednim Kakanjem iz društveno-političkih organizacija, Samuelom Šternbergom, i direktorom *Hidrogradnje* Milošem Jankovićem.



U prvim godinama rada u Cementari je stalno rasla proizvodnja



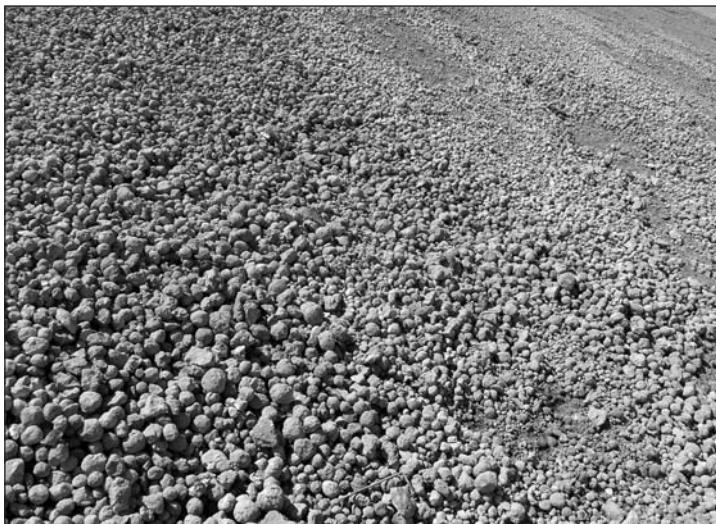
Sa svečanosti uručenja odlikovanja Predsjedništva SFRJ



Cementara pred završetkom



Saradnja menadžmenta TCK-a s mjesnom zajednicom je dobra



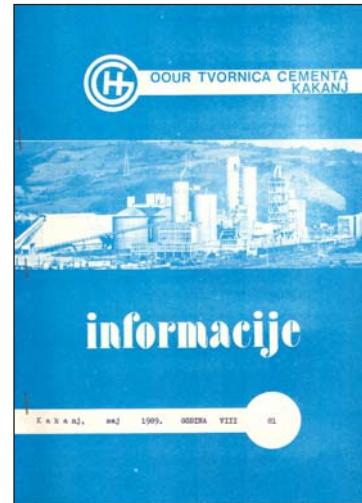
Producija klinkera u startu je naglo rasla



1978.
2018.

1981.

U *Cementari* je pokrenut informativni bilten *Informacije*, čiji je prvi broj štampan u junu 1981. godine. U njemu su objavljivane informacije o poslovanju, proizvodnim i finansijskim rezultatima, odlike samoupravnih organa i aktivnosti društveno-političkih organizacija te novosti i dešavanja u tvornici.



**Naslovna stranica
Informacija**



Detalj iz tvornice



Sa svečanosti obilježavanja Dana TCK-a



Iz Cementare



Provjera rada postrojenja



TVORNICA CEMENTA KAKANJ

1978.
2018.

1982.

Tvornica kontinuirano širi tržište pa je do ove godine, kao i do 1984., kakanjski cement ugrađen u najveće privredne i infrastrukturne objekte u našoj državi: hidroelektrane *Bočac*, *Salakovac*, *Mostar* i *Višegrad*, kao i u sportske objekte Zimskih olimpijskih igara u Sarajevu ZOI 84 te mnoge druge poslovne i stambene objekte.

Nakon isteka prvog mandata direktoru TCK-a Savi Krajišniku Radnički savjet obnavlja mandat na naredne četiri godine.



Radnici na izletu



Savo Krajišnik



Iz proizvodnih pogona



Proizvodni pogoni TCK-a



Redovna kontrola rada postrojenja



Svakodnevno uređenje kruga



TVORNICA CEMENTA KAKANJ

1978.
2018.

1983.

Tvornica pruža finansijsku pomoć Općini i gradu Kakanju radi rješavanja komunalnih problema i sponzorira sportske, humanitarne i druge organizacije.

Dobra je saradnja tvornice i s društveno-političkim organizacijama i upravnim strukturama.



Cementara pruža finansijsku pomoć i Općini i gradu



Svake godine obilježavanju 15. decembra, Dana TCK-a, prisustvuju i političari



S jednog remonta u tvornici



Praćenje rada elektronskih uređaja



Vježba Vatrogasne jedinice u Cementari

1978.
2018.

1984.

Od 1984. godine obim proizvodnje u Tvornici cementa Kakanj u stalnom je porastu, pa se godišnji približio količini od 500.000 tona cementa.

Radi sigurnijeg snabdijevanja osnovnim tehnološkim gorivom u tvornici su u toku aktivnosti na uvođenju plina, kako bi se zamijenio dosadašnji uvoz mazuta te poboljšala zaštita čovjekove radne i životne sredine. Vrijednost investicije procijenjena je na oko 170 miliona dinara (1 USD = 203,3 dinara).

Osnovnoj organizaciji Saveza sindikata TCK-a dodijeljeno je *Osmoaprilsko priznanje grada Kakanja* za stalno unapređenje i poboljšanje zaštite na radu, zaštite životne i radne sredine i za dobro razvijen sistem informiranja.



Dan tvornice, 15. decembar, obilježen je svečanom sjednicom Radničkog savjeta 1984. godine



Članovi Radničkog savjeta na svečanoj sjednici



**Faksimil pozivnice za sjednicu
Radničkog savjeta**



**Na Dan tvornice zaslužnim političarima uručeni
su pokloni**



Osmoaprilsko priznanje Kaknja dodijeljeno je 1984. godine i Sindikatu TCK-a



U Cementari su izrađene smjernice za njezinu drugu fazu; u tom je dokumentu predviđeno da se novim investicijskim zahvatima TCK proširi i postigne optimalno korištenje kapaciteta za proizvodnju 1,2 miliona tona cementa godišnje.

Na sjednici Skupštine općine Kakanj, održanoj 17. decembra 1985. godine, usvojen je *Srednjoročni plan razvoja općine od 1986. do 1990. godine*. Predviđeno je da proizvodnja u ovom periodu u Tvornici cementa raste po godišnjoj stopi od 3,4 posto.

U Programu mjera za zaštitu životne i radne sredine od 1986. do 1990. godine planirano je ulaganje 61 miliona dinara.

Prvog juna 1985. za vršioca dužnosti TCK-a izabran je Zelkid Obralija, koji je kasnije imenovan za njezinog direktora u naredne četiri godine.



S obilježavanja Dana tvornice



Zelkid Obralija





**U realizaciju Programa mjera zaštite životne i radne sredine
uložena su značajna finansijska sredstva**



Novogodišnji susret u GIK-u Hidrogradnja u Sarajevu



TVORNICA CEMENTA KAKANJ

1978.
2018.

1986.

U Tvornicu cementa su ugrađeni takozvani SIK uređaji za precizno i kontinuirano mjerjenje koncentracije prašine koja se iz dimnjaka emitira u zrak, što je bila prva ugradnja ovog uređaja u tadašnjoj državi. Na osnovu mjerjenja utvrđeno je da je nivo otprašivanja u *Cementari* dostigao evropske standarde, pa je tako ova tvornica prestala biti veliki zagađivač čovjekove okoline.



Cementara je prestala biti veliki zagađivač okoline



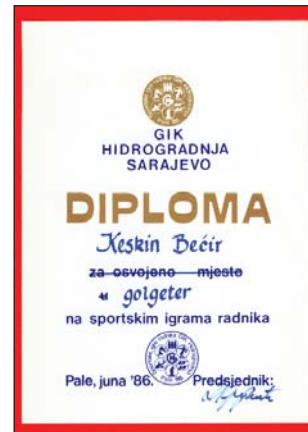
Privrednici na sastanku kod načelnika Općine



Naša tvornica je dobitnik više općinskih priznanja



Nivo otprašivanja u Cementari je u okvirima evropskih standarda



1978.
2018.

1987.

Samoupravni tvornički organi usvojili su ambiciozan plan za 1987. godinu kojim se predviđa proizvodnja 480.000 tona cementa. Istovremeno je planirano da se *Cementara* osavremeni, te je donijet plan investicija. Predviđeno je da se u izgradnju građevinskih objekata uloži 309,5 miliona, za nabavku opreme 509 miliona, a za ostale potrebe 297 miliona dinara (1 USD = 1.263,9 dinara).

Ova godina je bila jedna od najuspješnijih u radu TCK-a. Godišnji plan proizvodnje od 358.053 tone klinkera i 488.437 tona cementa te otprema na tržište 499.718 tona cementa izvršeni su za 11 mjeseci 1987. godine; u decembru se u tvornici radilo za prebačaj plana, što je rekordna proizvodnja u historiji ovog preduzeća.

S Institutom građevinske industrije Hrvatske, koji je bio vodeći institut u državi, dogovoren je da kontrolira kvalitet cementa, a s Institutom za procesnu tehniku, energetiku i tehničku sredinu Sarajevo pri Mašinskom fakultetu da prati kvalitet čovjekove okoline.



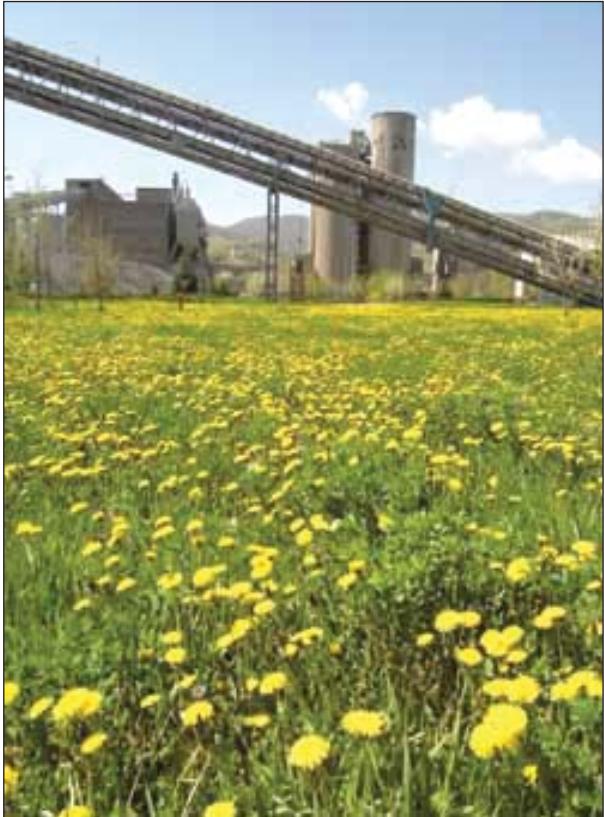
Uručivanje priznanja za višegodišnju saradnju



Dogovor o saradnji u mjesnoj zajednici



U 1987. radnici Cementare ostvarili su rekordnu proizvodnju



Mašinski fakultet iz Sarajeva redovno u Kaknju prati kvalitet čovjekove okoline



U decembru 1987. TCK je radila za godišnji prebačaj



TVORNICA CEMENTA KAKANJ

1978.
2018.

1988.

Povodom 10 godina uspješnog rada i postojanja Tvornice cementa u Kaknju je održana svečana sjednica Radničkoj savjeta *Cementare*, na kojoj je referat o njezinom radu i postojanju podnio direktor Zelkid Obralija.

Radnički savjet Tvornice donio je odluku da se svakom zaposlenom radniku isplati jednokratna novčana nagrada u iznosu od po 200.000 dinara, a 215 radnika dobilo je zahvalnice za desetogodišnji neprekidan rad u tvornici.

U deset uspješnih godina rada proizvedeno je ukupno 3.251.000 tona klinkera i 4.300.000 tona cementa, a tržištu isporučeno 4.287.000 tona cementa. U tom razdoblju kakanjski cement je ugrađen u najveće privredne objekte u državi.



**U tvornici je 15. decembra 1988. godine svečano obilježena
10. godišnjica uspješnog rada**



Faksimil pozivnice za svečanost obilježavanja 10. godišnjice



Punjene cementa u vreće



SPOMEN POKLON

ZA DESETOGODIŠNJI NEPREKIDNI RAD U KOLEKTIVU
Kakanj, 15.decembra 1984.

direktor
Savo Krajšnik

predsjednik
Nevđetić Vladimir



Kakanjskim cementom građeni su mnogi privredni objekti, pa i HE Mostar



TVORNICA CEMENTA KAKANJ

1978.
2018.

1989.

U aprilu 1989. godine Radnički savjet TCK-a zaključio je da je informiranje radnika i javnosti o radu ovog preduzeća veoma dobro. Jednom mjesечно radnici se o svim bitnim događajima informiraju preko glasila GIK-a *Hidrogradnja*, u čijem su sastavu; dok u tvornici također mjesечно izlazi i bilten *Informacije*.

U junu 1989. godine bile su u toku aktivnosti da se u okviru sarajevske *Hidrogradnje* Tvornica cementa Kakanj organizira kao jedinstveno preduzeće. Ovaj prijedlog sadržan je u *Elaboratu o novoj organizaciji Radne organizacije Hidrogradnja Sarajevo u društveno preduzeće bez OOUR-a*.

Na radničko-sportskim igrama radnika *Hidrogradnje*, održanim od 23. do 25. juna 1989. godine na Palama, takmičari Tvornice cementa Kakanj u ukupnom plasmanu zauzeli su 3. mjesto, a kuglaška ekipa 1. mjesto; sačinjavali su je kuglaši: Selver Bajtarević, Mirko Subotić i Ivica Bjelogravić.



U junu 1989. pokrenute su aktivnosti da se TCK organizira kao jedinstveno preduzeće



Informiranje radnika i javnosti je vrlo dobro



Radnici na svakodnevnom obavljanju radnih zadataka



Kuglaši Cementare na
Sportskim igrama
Hidrogradnje osvojili su
1. mjesto u kuglanju



Diplome za vrhunske rezultate



TVORNICA CEMENTA KAKANJ

1978.
2018.

1990.

Tokom 1990. godine u Tvornici cementa Kakanj započela je realizacija dva velika investicijska projekta u oblasti proizvodnje, čime se poboljšava stanje u zaštiti ekologije. Prvo je započet generalni remont peći mlini sirovine, a potom aktivnosti na supstituciji osnovnog (tehnološkog) goriva mazuta plinom. Rekonstrukcijom mlinskog postrojenja u tvornici će se znatno smanjiti emisija cementne prašine, a priključenjem *Cementare* na plinovod Semizovac – Zenica postići će se ravnomjernije sagorijevanje te bolji i sigurniji rad elektrofiltera.

Na referendumu održanom 20. septembra 1990. godine većina radnika TCK-a izjasnila se za izdvajanje *Cementare* iz sistema GIK-a *Hidrogradnja* d. d. Sarajevo.



U 12 godina rada tvornica je proizvela i na tržište otpremila više od pet miliona tona cementa



Posjeta menadžmenta gradilištu GIK-a Hidrogradnja u Iraku



D.D. TVORNICA CEMENTA - KAKANJ

Selim ef. Merdanovića 146

Telefon: (072) 750-440, Telefaks: (072) 751-393

Žiro račun: - dinarski ZPP Kakanj: 12310-601-8649

- devizni: 12310-601-2008649



**Na referendumu većina radnika Cementare izjasnila se za
izdvajanje iz Hidrogradnje**



Diplome TCK-u za osvojena prva mjesta na Radničko-sportskim igrama Hidrogradnje



TVORNICA CEMENTA KAKANJ

1978.
2018.

1991.

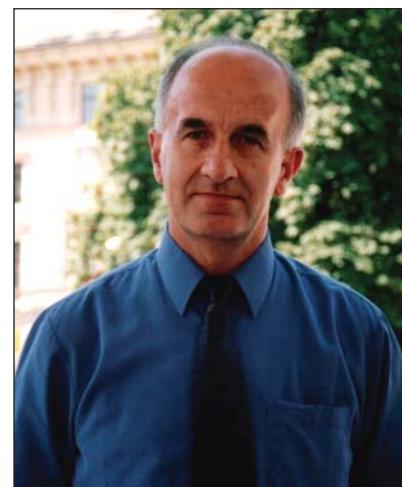
Sredinom 1991. u *Cementari* je pokrenut proces vlasničkog prestrukturiranja i aktivnosti na transformaciji tvornice u dioničko društvo. Istovremeno su u toku bile i aktivnosti na usaglašavanju elemenata diobnog bilansa s GIK-om *Hidrogradnja*.

Rješenjem Osnovnog suda udruženog rada Sarajevo broj U/I-2894/91. od 11. juna 1991. godine Društveno preduzeće Tvornica cementa Kakanj – nastalo podjelom GIK-a *Hidrogradnja* Sarajevo – upisano je kod Osnovnog suda udruženog rada u Sarajevu u registar, uložak broj 1-712, kao *Društveno preduzeće Tvornica cementa Kakanj u Kakanju s potpunom odgovornošću*.

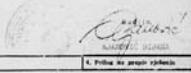
Devetog augusta 1991. godine Radnički savjet TCK-a donio je odluku o organiziranju Društvenog preduzeća Tvornica cementa Kakanj u dioničarsko društvo. Na dužnost direktora imenovan je Hilmo Bjelopoljak, diplomirani inženjer tehnologije.



U 1991. godini tvornica je transformirana u dioničko društvo sudskim rješenjem broj U/I-2894/91



Hilmo Bjelopoljak

PRIMJETENO PREDUZEĆE Tvornica cementa Kakanj, p.o. Kakanj, Pašila Duglišegovića 146		Prilog na članak članka
Broj registracijske uključene registracije rada u državnoj knjizi		1-1731 Zemlja
Datum upisa	Oznaka i broj rednog rednog rednog	Redni broj rednog rednog
15.11.1991.	173-1461/91.	2.
Na ovom rješenju registraciju rada tvrtke je upis u radnički registar NEIS PROSLJEDJENA SISTEMOM Društvenog preduzeća u Dioničko društvo u maječevitoj pravljici		
1. Firma i spoljne predmetnici ili drugi uplatnici rada		
PREDUZEĆE U MJESEČITOM SVIJETU Tvornica cementa Kakanj, d.d. sa p.o. Kakanj, Pašila Duglišegovića 146		
2. Članak uobičajenih		
Preuzešće u maječevitoj svjetini Tvornica cementa Kakanj, d.d. sa p.o., Kakanj, Pašila Duglišegovića 146, nastalo je preuzešće stvarstvu Društvenog preduzeća Tvornica cementa Kakanj, p.o. Odlikom o izdavanju dionica sa poputom ratih prihvaćanja do- datnog kapitala, registrovano kod Čarobnjak suda utvrđeno rada Sarajeva, broj: 1-6500. 1-1731. 1.1.1991.		
A. Prilog na rješenje rješenje Hilmo Bjelopoljak 		
B. Prilog na rješenje rješenje Ovlašćeni član predstavlja svoju prigovor i potpis u svrhu — izlag za rješenje i registraciju list. OBLAŠĆENI ČLAN RJEŠENJE Hilmo Bjelopoljak 1.1.1991.		

Sudsko rješenje U/I-2894/91



Panorama tvornice



Radnici na jednoj svečanosti



TVORNICA CEMENTA KAKANJ

1978.
2018.

1992.

Zbog općih ratnih uvjeta rada te nemogućnosti redovnog snabdijevanja energentima i repromaterijalom, u aprilu 1992. godine menadžment Tvornice cementa Kakanj odlučio je zaustaviti rad tvorničkih postrojenja.

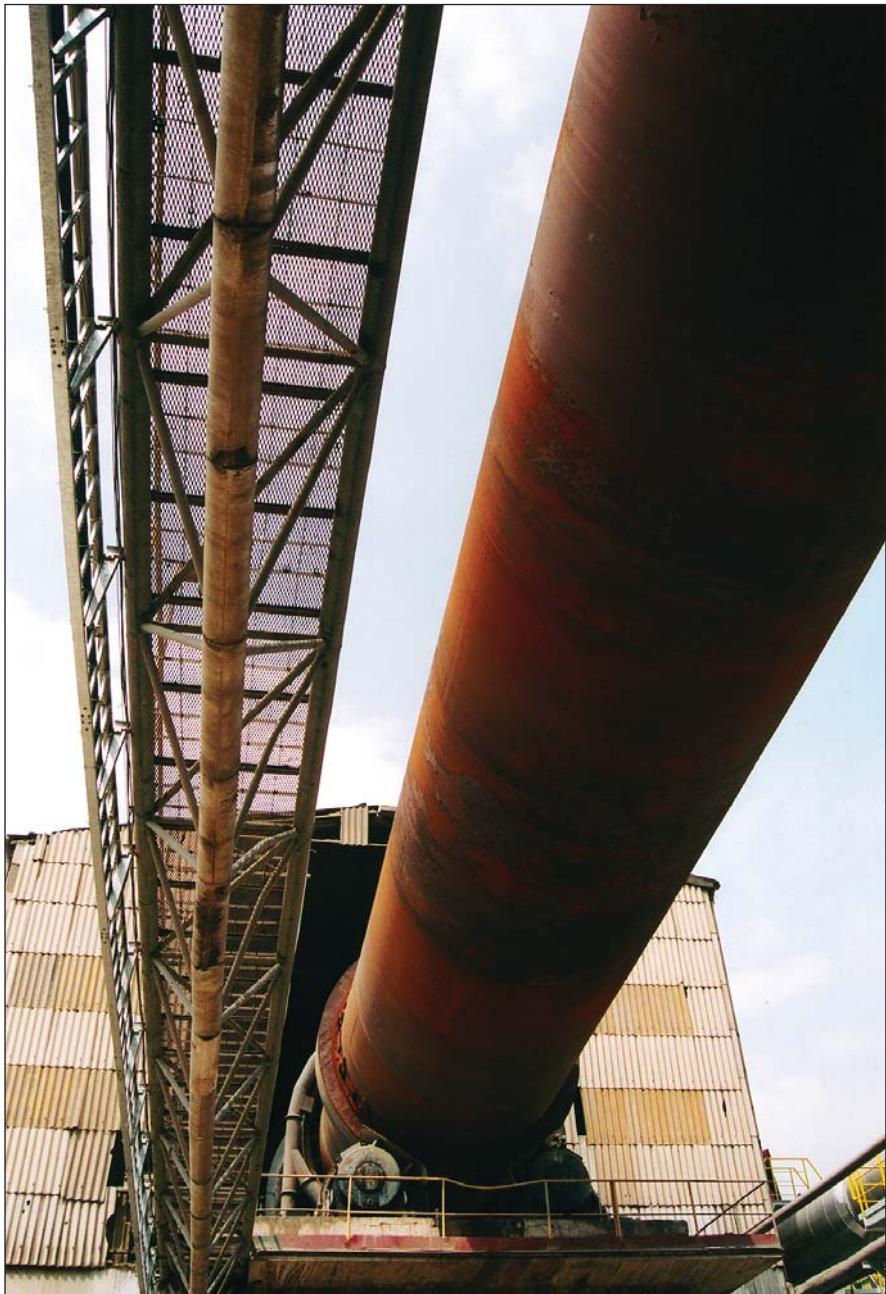
Zalihe cementa iznosile su 15.000 tona, a klinkera oko 6.500 tona.



Iz proizvodnih pogona



Cementara u predvečerje rata



Zbog ratnih uvjeta u aprilu 1992. godine zaustavljena su postrojenja Cementare



TVORNICA CEMENTA KAKANJ

1978.
2018.

1993.

U ratnom periodu preostale zalihe klinkera, oko 6.500 tona, radnici *Cementare* mljeli su u cement prodajući ga na tržištu srednje Bosne.

U ovom periodu cement iz kakanjske tvornice je poslužio za saniranje privrednih i stambenih objekata oštećenih u ratu.



U ratnom razdoblju zalihe klinkera iznosile su 6.500 tona



I u ratnom periodu iz Kaknja je na tržište
otpreman cement



Postrojenja su mirovala cijelu 1993. godinu



TVORNICA CEMENTA KAKANJ

1978.
2018.

1994.

Kada je 26. januara 1994. godine iz Kiseljaka, s položaja HVO-a, raketiran Kakanj, pored ostalog, oštećena su proizvodna postrojenja u Tvorници cementa: kotlovnica, silosi homogenizacije i zgrada centralne komande.

Nakon izvršenih priprema, u decembru 1994. godine, zahvaljujući vlastitim snagama, ponovo je pokrenut rad Tvornice cementa Kakanj.



Granatiranjem Kaknja 26. januara 1994. godine oštećena su postrojenja Cementare



Oštećena proizvodna postrojenja



Kotlovnica nakon granatiranja



**U decembru 1994. godine vlastitim snagama
ponovo je pokrenuta proizvodnja**



Obnovljeni kapaciteti Cementare

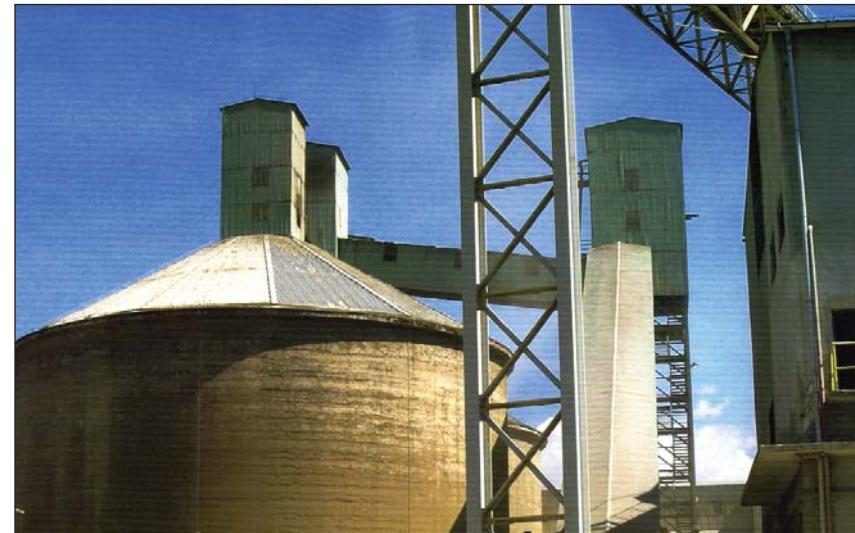


TVORNICA CEMENTA KAKANJ

1978.
2018.

1995.

Radi efikasnijeg ostvarivanja funkcije upravljanja, zatim zaštite imovine i ostvarivanja funkcije odbrane zemlje, Ministarstvo energetike i industrije Federacije Bosne i Hercegovine 31. marta 1995. godine u *Cementari* je razriješilo Radnički savjet ove tvornice i imenovalo Privremeni upravni odbor. Ujedno su uvedene i određene privremene mjere, a za vršioca dužnosti direktora imenovan je Hilmo Bjelopoljak.



U 1995. godini počela se zahuktavati proizvodnja



DD TVORNICA CEMENTA - KAKANJ



Hilmo Bjelopoljak



Obnovljen rad postrojenja

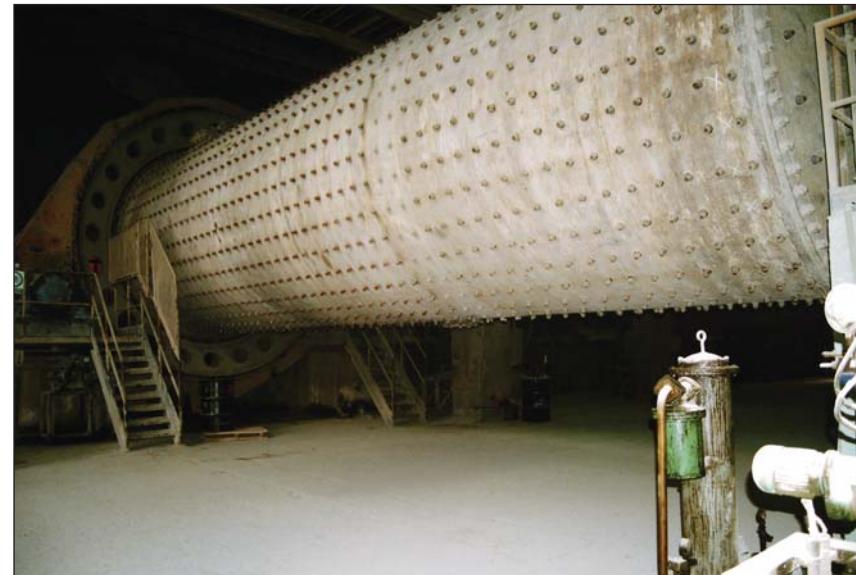


TVORNICA CEMENTA KAKANJ

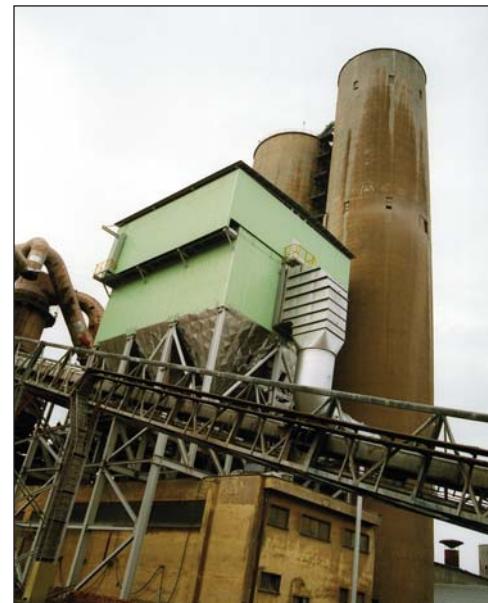
1978.
2018.

1996.

U prvoj poslijeratnoj godini tvornica je proizvela 120.000 tona cementa, od čega je 15.000 tona prenijeto iz pret-hodne godine. Ukupan prihod ostvaren s 370 radnika iznosio je oko 13,1 milion DEM, a neto dobit 52.780 DEM.



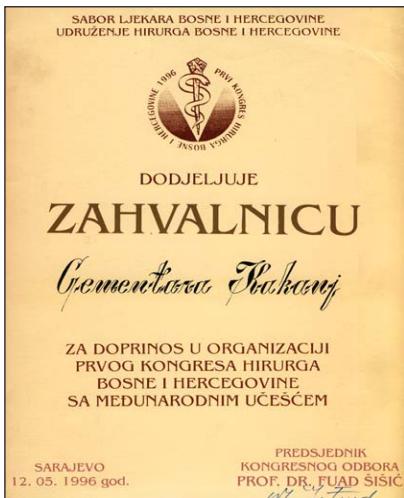
U Kaknju se proizvodi kvalitetan i konkurentan cement



U prvoj poslijeratnoj godini proizvodnja je iznosila 120.000 tona cementa



Odmah poslije završetka rata pokrenuta je proizvodnja



Zahvalnica Udruženja hirurga
našoj tvornici



Park u krugu tvornice



U prvim poslijeratnim godinama sve snage su usmjerenе u proizvodnju cementa kojim se grade ratom uništeni objekti u BiH. Rukovodstvo Tvornice nastoji uspostaviti veze sa najvažnijim građevinskim kompanijama i svjetski renomiranim dobavljačima opreme radi planiranja obnove postrojenja.



Osavremenjivanjem postrojenja stvoren su uvjeti za rentabilniju proizvodnju



Rukovodstvo tvornice na međunarodnom savjetovanju



Proizvodni pogoni se remontuju radi bolje efikasnosti

Rang-lista 100 najvećih

Rang prema ukupnom prihodu 1997., 1996.	Naziv firme	Mjesto	Adresa	Tip vlasništva
1.	JP ELEKTROPRIVREDNA BIH	SARAJEVO	VILSONOVNO ŠTALJITE 20	državno
2.	1. ENERGOINVEST	SARAJEVO	HAMOUJE ČEMERLIČKA 2	mješovito (VDK)*
3.	2. INA BH	SARAJEVO	AZZIZ SĀČKREBOVIĆ 4/B	državno
4.	- JP PIT SAOBRAĆAJA	SARAJEVO	FERNANDA 17/1	državno
5.	6. LIJANOVIĆI	SIROKI BRUŠA	VISOKA GLAVICA bb	privatno
6.	4. RUDNI CI UGLOLA "TUZLA"	TUZLA	MJELE KEROSEVICA 1	državno
7.	- UPI - HOLDING	SARAJEVO	BRANJALACA SARAJEVA 20	mješovito (VDK)
8.	- IP KRALJICA	ZAVODOVICI	RAONICKA I	državno
9.	7. UNIS HOLDING	SARAJEVO	FRA ANDREA ZVIZDOLICA I mješovito (VDK)	**
10.	- FABRIKA DUHANA SARAJEVO	SARAJEVO	POTALIĆI 5	mješovito (VPK)
11.	10. RUD. UGLOLA "SREDNJA OSMA"	KAKANJ	KUDARSKA bb	državno
12.	- KLAS	SARAJEVO	PAPORUNIČKA 43	mješovito (VPK)
13.	5. GIK HIDROGRADNJA	SARAJEVO	H. KREŠEVIJAKOVIĆA 1	državno
14.	9. PRODEK	GRUDE	STEFANA RADICA bb	privatno
15.	- MARKETI	SARAJEVO	BRANJALACA SARAJEVA 20	mješovito (VDK)
16.	13. SARAJEVO-OIGURANJE	SARAJEVO	CÖRANJIA 14	mješovito (VPK)
17.	8. VRANJICA	SARAJEVO	BRANJALACA SARAJEVA 7	državno
18.	15. UNIONINVEST-HOLDING	SARAJEVO	FEHMINA EE CUREĆIĆA 6	mješovito (VDK)
19.	14. SOOSA-HOLDING	TUZLA	SLATINA 2	mješovito (VPK)
20.	- SARAJEVSKA PIVARA	SARAJEVO	FRANJUŠIČKA 15	mješovito (VPK)
21.	12. KTM VISONO	VISONO	PRIJEUD 1	državno
22.	21. FEROLEKTRO	SARAJEVO	TITOVIA 48	mješovito (VDK)
23.	- KOPPE-SARAJEĆ	SREBRENICK	TUZLANSKI PUT bb	privatno
24.	26. TVORNICA CEMENTA	KAKANJ	S. EE MERNANOVIĆA bb	mješovito (VDK)
25.	24. KONJAK	ZVONICE	PIONIRSKA 10	mješovito (VDK)
26.	25. AGRONOMER	VELIKA KLAĐAŠ	TRG A. KREZLJANA 1	mješovito (VDK)
27.	27. ČAVKOVIĆ	BHAC	BJELOVARSKA bb	privatno
28.	- BOŠNA	SARAJEVO	MEHMEDA SPARIĆE 3	državno
29.	- CENTROTRANS - BUS	SARAJEVO	M. M. BÄŠKEŠE 5	mješovito (VDK)
30.	- BOSNA	GRADACAC	SARAJEVSKA bb	mješovito (VPK)
31.	- ASFALTGRADNJA	VISONO	OČAŽI bb	mješovito (VDK)

* mješovito (VDK) - većinski državni kapital, ** mješovito (VPK) - većinski privatni kapital

Po ukupnom prihodu naša tvornica zauzima visoko mjesto na listi 100 najvećih u BiH

association of citizens "HAPPINESS TO CHILDREN"
Udruženje građana "SREĆA DJECI" Kakanj

ZAHVALNICA

TVORNICA CEMENTA Kakanj

Za nesobičnu pomoć u radu ove organizacije.

Kakanj, 20.06.1997. godine

M.P.

Bojan Lukić
Predsjednik

Priznanje Udruženja građana
Sreća djeci Kakanj

1978.
2018.

1998.

U Cementari je izvršena revizija vlasničke strukture; stvoren su uvjeti da se blagovremeno izvrše pripreme za privatizaciju ovog preduzeća, čija je knjigovodstvena vrijednost procijenjena na 96 miliona KM.

Poslovanje TCK-a u 1998. godini bilo je vrlo uspješno, doštignut je obim proizvodnje od 300.000 tona cementa, što je 65 posto od iskorištenosti ukupno instaliranih kapaciteta. Ukupan prihod je dostigao vrijednost 33 miliona, a neto dobit 1,5 miliona KM.



Prijem opreme za automatsko pakovanje cementa



Dodjela poklona radnicima za 20 godina neprekidnog rada



U 1998. godini proizvedeno je oko 300.000 tona cementa



U 1998. neto dobit tvornice iznosila je 1,5 miliona KM

Rang-lista 20 najuspješnijih firmi u Federaciji BiH

prema dobiti u 1998. godini

Rang 1998.	Naziv firme	Mjesto	Dobit	Broj zaposlenih
1. 1.	JP PTT SAOBRAĆAJA BIH	SARAJEVO	94.774.000	5.039
2. 15	ZGP	SARAJEVO	2.737.938	502
3. 9.	KLAS	SARAJEVO	2.509.000	750
4. 16.	BOSNALIJEK	SARAJEVO	2.139.125	420
5. 5.	FABRIKA DUHANA	MOSTAR	1.604.213	164
6. -	TVORNICA CEMENTA	KAKANJ	1.500.000	370
7. -	UNIS-FAGAS	SARAJEVO	1.397.304	28
8. 7.	UNIS	SARAJEVO	1.390.306	3.596
9. -	VISPAK	VISOKO	1.338.636	121
10. -	ECONOMIC	VITEZ	1.190.527	61
11. 20.	KOPEX-SARAJLIĆ	SREBRENIK	1.110.000	264
12. -	VEGAFRUIT	GRAČANICA	1.081.500	175
13. -	UNITRADE	LIUBUŠKI	986.081	31
14. 17.	IGM	VISOKO	907.000	302
15. -	TRGOŠPED	KAKANJ	856.253	36
16. -	FABRIKA CEMENTA	LUKAVAC	794.498	264
17. -	SIPAD EXPORT-IMPORT	SARAJEVO	660.000	120
18. -	INGRAM	SREBRENIK	653.753	330
19. -	ENERGOINVEST-ENERGOPETROL	SARAJEVO	605.821	860
20. -	HOLIDAY INN	SARAJEVO	585.243	195

Cementara se ubraja među najuspješnije firme u BiH





TVORNICA CEMENTA KAKANJ

1978.
2018.

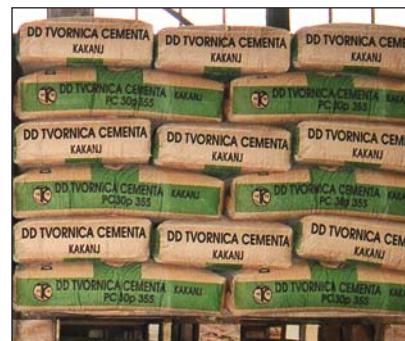
1999.

Nadzorni odbor Agencije za privatizaciju Zeničko-dobojskog kantona 16. novembra 1999. godine odobrio je *Program privatizacije i Početni bilans stanja Tvornice cementa Kakanj*.

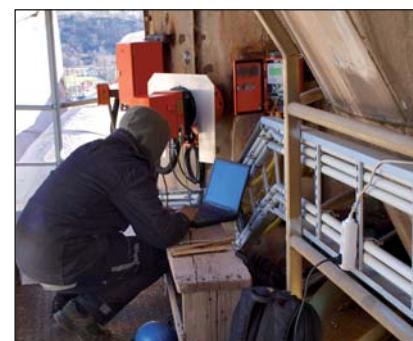
Početni bilans stanja sačinjen je 30. juna 1999. s ukupnom vrijednošću kapitala 96.096.876 KM, od čega je državni kapital 83.062.486 KM ili 86,43%, a privatni 13.034.389 KM ili 13,56%. Državni kapital će se privatizirati kombiniranim metodom (59% javnim prikupljanjem zatvorenih ponuda, a 40,99% javnim upisom dionica).



U junu 1999. ukupna vrijednost kapitala Cementare dostigla je 96 miliona maraka



Potražnja za kakanjskim cementom je velika



Sistem praćenja proizvodnje



Naša tvornica, pored ostalih sportskih ekipa, sponzorira i Odbojkaški klub Kakanj – mušku i žensku odbojkašku ekipu



TVORNICA CEMENTA KAKANJ

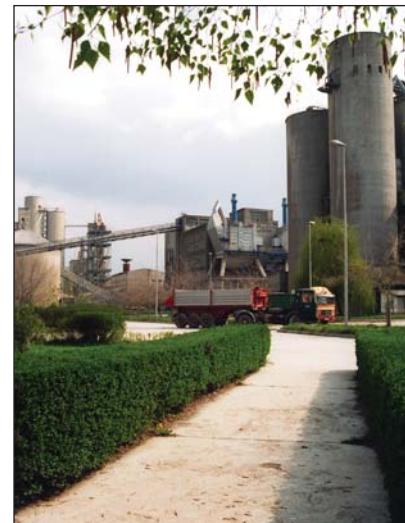
1978.
2018.

2000.

Putem pilot-projekta velike privatizacije u Federaciji Bosne i Hercegovine većinski dio TCK-a na međunarodnom tenderu kupila je njemačka kompanija *HeidelbergCement*, plativši za 51% imovine 55 miliona konvertibilnih maraka, a istovremeno se ugovorom obavezala da će u narednih 10 godina u razvoj i osavremenjivanje *Cementare* uložiti još 100 miliona KM. Ugovor o kupoprodaji između Agencije za privatizaciju i *HeidelbergCement*a potpisana je 21. jula 2000. godine. Tako je Tvornica cementa Kakanj postala članicom jednog od najvećih svjetskih proizvođača građevinskog materijala – *HeidelbergCement grupacije*.



Potpisivanje sporazuma o kupovini Cementare u Agenciji za privatizaciju ZDK-a



U 2000. TCK je postala članicom HeidelbergCement grupacije



Zelenilo u krugu Cementare



Skupština dioničara Tvornice cementa



Prijevoz cementa



Prva skupština dioničara Tvornice cementa održana je 18. septembra 2000. godine, a 15. oktobra 2000. prva sjednica Nadzornog odbora. Skupština dioničara usvojila je *Statut* i imenovala Nadzorni odbor koji su činili: Miklos Oberritter, predsjednik, te članovi Daniel Gauthier, Daniel Romayer, Pavel Reich, Sabrija Kaknjo, Selver Keleštura i Izudin Neimarlija.

Nadzorni odbor *Cementare* imenovao je Upravu ovog društva u sastavu: Hilmo Bjelopoljak, direktor Društva, Vehbija Delibašić, izvršni direktor za proizvodnju i tehničke poslove, Zehra Obralija, izvršna direktorica za ekonomске i finansijske poslove, Suvad Avdispahić, izvršni direktor za marketing i prodaju, te Savka Kalfić, izvršna direktorica za opće i pravne poslove.



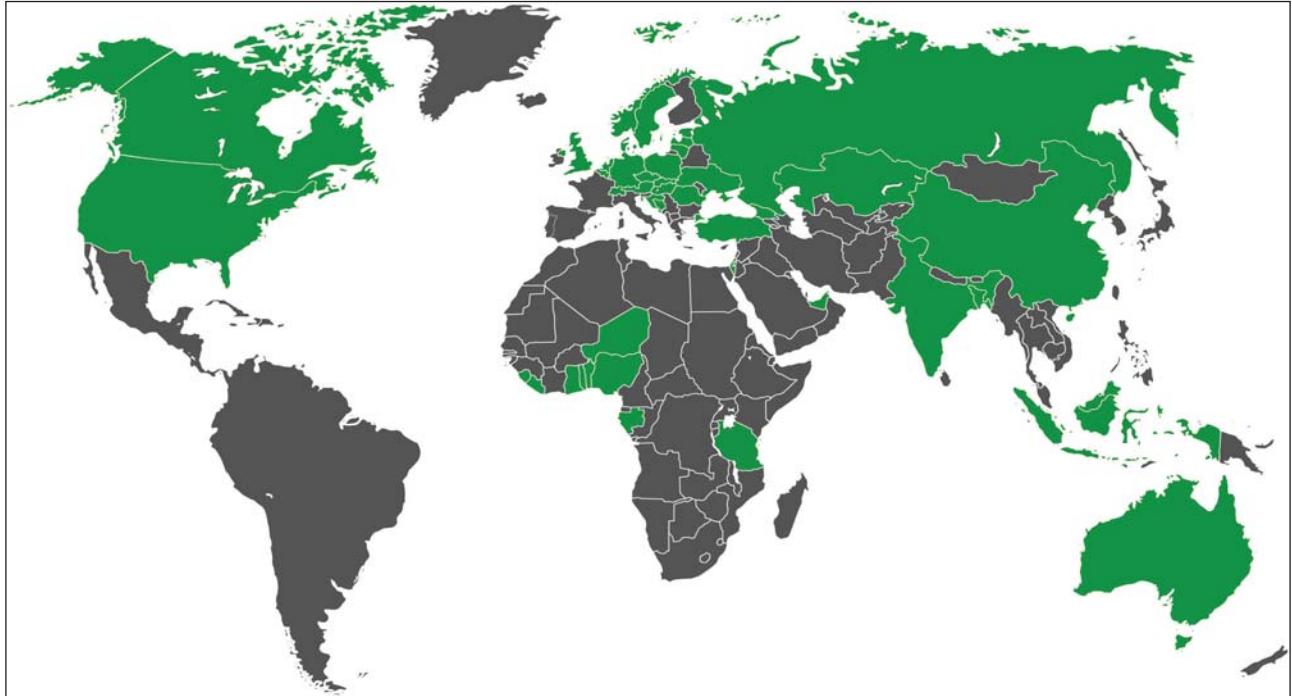
Rukovodstvo Cementare u posjeti tvornici cementa u Češkoj



Hilmo Bjelopoljak

Datum	Emisija [mg/m ³]	Trajanje prekidanja MDSK [min]		Peč u radu [min]	Peč u zastoju rada [min]
		u radu	peč/staj		
18.08.	umad 300	25	30	60	1380
19.08.	umad 300	20	90	460	980
20.08.	umad 300	0	120	0	1440
21.08.	umad 300	0	0	0	1440
22.08.	umad 300	0	0	0	1440
23.08.	umad 300	0	0	0	1440
24.08.	umad 300	0	0	0	1440
25.08.	umad 300	0	0	0	1440
26.08.	umad 300	5	10	215	1205
27.08.	umad 300	20 + 25	145	1207	233
28.08.	umad 300	25	70	975	465
29.08.	umad 300	0	0	0	1440
30.08.	umad 300	25	0	1440	0
31.08.	umad 300	0	0	1440	0
01.09.	umad 300	9	0	1440	0
02.09.	umad 300	0	0	1440	0
03.09.	umad 300	10	135	695	745
04.09.	umad 300	0	0	1440	0
05.09.	umad 300	0	0	1440	0
06.09.	umad 300	15	0	1440	0
07.09.	umad 300	0	0	1440	0

Faksimil analize rada linije rotacione peći



Grupacija HeidelbergCement u svijetu



Sigurnost na radu



Zastave na ulazu u TCK-a



TVORNICA CEMENTA KAKANJ

1978.
2018.

2001.

Realiziran je projekt vrećastog filtera i modernog sistema otprašivanja, što je najznačajnija investicija u oblasti ekologije u Cementari.

Na tradicionalnom sajmu *Gradnja i obnova* u Sarajevu i Zeničkim privrednim susretima -ZEPS 2001. Cementara je izlagala svoje proizvode.

U ovoj godini u našoj tvornici je u okviru IT projekta implementiran SAP sistem, što je prvi slučaj ove vrste u Bosni i Hercegovini. Cjelokupna Tvornica cementa je uvezana u jedinstvenu globalnu mrežu HeidelbergCementa, nakon čega je uslijedila implementacija SAP sistema, jedne od vodećih svjetskih poslovnih mreža. Time su u tvornici unaprijeđeni svi poslovni procesi i umnogome ubrzan protok poslovnih informacija.



Na zeničkom sajmu ZEPS Cementara izlaže svake godine



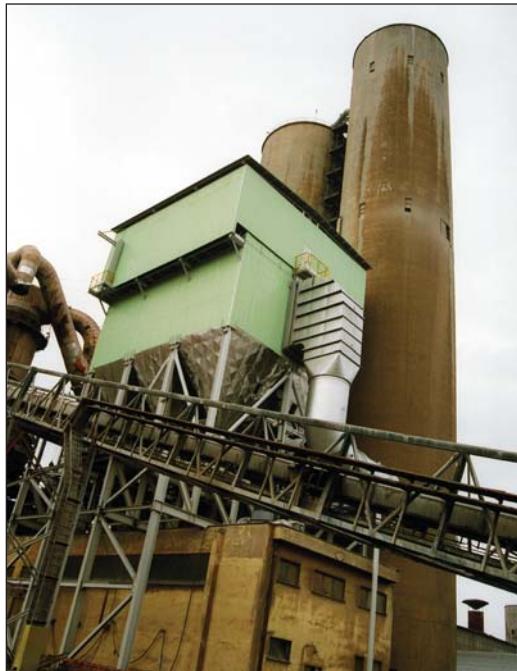
Sajamski štand naše tvornice



Sa svečanosti obilježavanja Dana tvornice



Rotaciona peć



U okviru IT-programa
implementiran je SAP sistem





Tvornica cementa Kakanj osnovala je društvo TGB BH d. o. o. kao svoju kćerku firmu za proizvodnju i distribuciju betona s betonarama u Sarajevu i Lukavcu.

U okviru modernizacije i osavremenjivanja proizvodnih postrojenja, preuzetih ugovorom o privatizaciji, većinski vlasnik *Cementare* njemačka kompanija *HeidelbergCement* nastavila je investiranje.

Umjesto postojećeg elektrofiltera ugradila je vrećasti filter koji pripada najboljim raspoloživim tehnologijama (BAT), te je tako u Kakanju riješen višegodišnji problem zagađenja zraka. Visoka emisija prašine iz tvorničkog dimnjaka, s dotadашnjih prosječnih 150 miligrama po kubnom metru (mg/m^3), smanjena je ispod $10\text{mg}/\text{m}^3$.



U Sarajevu je 2002. godine održana prezentacija HeidelbergCementa, većinskog vlasnika TCK-a



Transport cementa vrši se savremenim vozilima



Hiljade Kakanjaca posjeti Cementaru u vrijeme održavanja manifestacije Dani otvorenih vrata



Najmlađi posjetioci na Danim otvorenih vrata



U zaštitu životne okoline uloženo je 17 miliona KM. Startujući s projektom izgradnje i implementacije sistema upravljanja kvalitetom, u TCK-u su u junu 2002. godine formirana dva značajna tijela: Odbor za kvalitet i Savjet za kvalitet. Oba ova tijela se sastaju kvartalno, donoseći, uz ostalo, i važne odluke o ISO standardima.

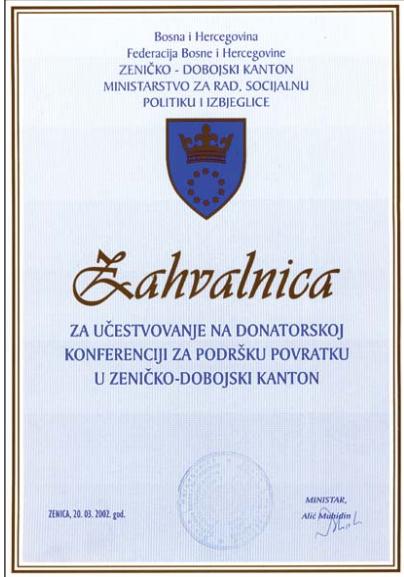
Dani otvorenih vrata – naziv je manifestacije koju je, po ugledu na zapadne kompanije, a povodom završetka prve faze investiranja, 2002. godine prvi put organizirala Tvornica cementa Kakanj u svom krugu radi upoznavanja građana sa svojim radom i poslovanjem. Od te godine više hiljada građana ima priliku da uživa i u kulturnim sadržajima priređenim u njihovu čast.



Posjetioci manifestacije uživaju u zabavnom programu



Iz laboratorijskog



Zahvalnica Ministarstva rada i socijalne politike ZDK-a



KAKANJ CEMENT
HEIDELBERGCEMENT Group

Tvornica cementa Kakanj d.d. Kakanj,
Selma ef. Merdanovića 146,
72240 Kakanj
Telefon: +387 32 557 500
Fax: +387 32 557 600
e-mail: kakanj.cement@heidelbergcement.com
[WWW:www.heidelbergcement.com](http://www.heidelbergcement.com)

U Tvornici cementa Kakanj proizvode se dvije vrste cementa:
CEMENT PC 30 P 45 S
CEMENT PC 30 P 35 S





Glavna djelatnost Tvornice cementa Kakanj je proizvodnja cementa. Osnovne sirovine za proizvodnju cementa u Tvornici cementa Kakanj su leporoviti krečnjak, lepor i kvareni pjesak. Miješanjem ovih sirovina i njihovim miješanjem u određenim odnosima dobiva se sirovinsko brašno. Pečenjem sirovinskog brašna na temperaturu od oko 1500 stepeni satuljusa dobiva se klinker. Miješanjem klinkera sa dodatkom gipsa, kao regulatora vezivanja, i elektrofiltrskog pepela dobiva se cement.

Planovi predviđaju uvođenje novih vrsta cementa za specijalne upotrebe, a sva u skladu sa evropskim i svjetskim standardima. Cement se na tržište otprema u vrećama od 50 i 25 kg i u rinfuz. Tvornica također nudi usluge prevoza cementa na sva odredišta u Bosni i Hercegovini. Stari elektro-filter zamjenjen je novim. Dovoljno govor činjenica da su **EMISIJE PRASINE SMANJENE ZA PREKO 50%**. Današnje emisije su manje od onih dozvoljenih evropskim standardima i iznose do 30 mg/m³.



Vreće na traci



U junu 2003. godine *HeidelbergCement* je javnim tenderom svoj udio u vlasništvu Tvornice cementa Kakanj povećao s 51,71 na 73,94%. Od privatizacije 2000. godine do 2003. *HeidelbergCement* je u modernizaciju, poboljšanje kvaliteta proizvoda i zaštitu okoliša u *Cementaru* investirao više od 60 miliona KM, a do 2010. uložiti će ukupno 100 miliona KM. Rezultat tih ulaganja su ugrađeni najmoderniji filtri, povećanje kapaciteta, poboljšanje rada i življena, a sve to je bio preduvjet za dobijanje certifikata za kvalitet ISO 9001 i za zaštitu okoline ISO 14001.

Povodom Dana općine Kakanj u aprilu 2003. Općinsko vijeće Tvornici cementa dodijelilo je plaketu – *Petnaestoaprilsku nagradu Općine Kakanj*.



U decembru 2003. Cementari je uručen certifikat ISO 14001:2004 za upravljanje zaštitom okoliša



**Povodom Dana Kaknja
Cementari je dodijeljeno
njajveće općinsko priznanje**



**Predsjednik Nadzornog odbora Tvornice
cementa Kakanj Miklos Oberiter u Dogledima
je pustio u rad novo postrojenje firme
TBG Eurobeton, kćerke firme TCK-a**



Izgradnja mlini ugljena



TVORNICA CEMENTA KAKANJ

1978.
2018.

2003.

U julu 2003. godine izšao je prvi broj tromjesečnoga internog časopisa *Info Silos* u kome se radnici informiraju o svim važnijim događajima u *Cementari* i o njenom radu.

Mikloš Oberiter, izvršni direktor *HeidelbergCement*, 8. oktobra 2003. u Doglodima kod Sarajeva svečano je pustio u rad novu betonaru, kapaciteta 80 kubnih metara betona na sat.

U decembru 2003. godine u Tvorници cementa Kakanj uveden je sistem upravljanja kvalitetom i dodijeljen joj certifikat ISO 14001:2004 za upravljanje zaštitom okoliša. Time je još jednom potvrđeno opredjeljenje Uprave i menadžmenta *Cementare* da je zaštita okoliša dio strateškog razvoja tvornice.

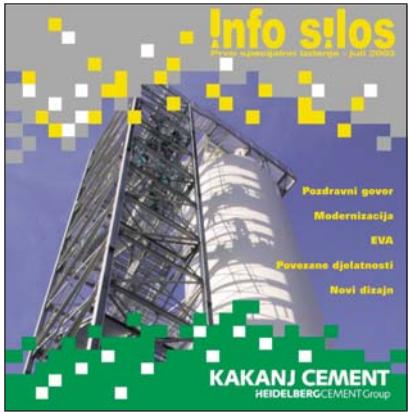
U *Cementari* je 15. decembra 2003. godine svečano obilježena 25. godišnjica uspješnog rada tvornice, kada su svi zaposleni, kao i penzioneri TCK-a i porodice poginulih radnika dobili po 300 KM.



Članovi Eko Kaknja u posjeti Cementari



U septembru 2003. premijer Federacije BiH Ahmet Hadžipašić posjetio je našu tvornicu



U ljeto 2003. godine izašao je prvi broj časopisa Info Silos



Zahvalnica Udruženja boraca



Zahvalnica kakanjske Gimnazije Muhsin Rizvić



Uručenje nagrada radnicima



U 2003. godini u tvornici je podignut voćnjak u kome radnici uzgajaju više vrsta voća



TVORNICA CEMENTA KAKANJ

1978.
2018.

2004.

Ministarstvo privrede Zeničko-dobojskog kantona u februaru 2004. godine izdalo je dozvolu Tvornici cementa Kakanj za eksploataciju sirovine krečnjaka na lokalitetu Ribnica-Subotinje, za koju je koncesija dodijeljena još 2000. godine. Time počinju radovi na otvaranju novoga, vlastitog kamenoloma, u čiju izgradnju će biti uloženo 10,2 miliona eura. S obzirom na to da su zalihe sirovine u dosad korištenom *Hydrogradnjinom* kamenolomu *Greben* pri kraju, otvaranjem novog kamenoloma na lokalitetu Ribnica-Subotinje osigurana je dovoljna količina sirovine za naredne godine.



Ministarstvo privrede ZDK-a izdalo je Cementari dozvolu za eksploataciju sirovine u kamenolomu



Članovi Uprave TCK-a donose važne odluke



Kamenolom Ribnica-Subotinje



Živi svijet u kamenolomu



TVORNICA CEMENTA KAKANJ

1978.
2018.

2004.

Tvornici cementa je 13. aprila 2004. predstavnik certifikacijske kuće TÜVDS Group (*TÜV Bayern Sava*) uručio certifikat za sistem upravljanja kvalitetom ISO 9001:2000 i sistem upravljanja zaštitom okoliša ISO 14001:1996.

Nadzorni odbor TCK-a je 15. decembra 2004. godine izabrao nove članove Uprave koju čine: Hilmo Bjelopoljak, direktor, zatim Zehra Obralija, izvršna direktorica za finansije i ekonomski poslovi, i Izudin Neimarlija, izvršni direktor za proizvodnju i tehničke poslove.

Uvedena je pozicija kantri menadžera (direktor za poslovanje u BiH) na koju je imenovan Branimir Muidža.

Dvadeset sedmog decembra 2004. u tvornici je osnovano Vijeće zaposlenika i za njegovog predsjednika izabran je Munir Karahodžić.



Sa sastanka Vijeća uposlenika



Munir Karahodžić



Tvornici cementa je uručen certifikat ISO 9001:2000 i ISO 14001:1996



Iz tvorničkog restorana



Sa Dana otvorenih vrata



1978.
2018.

2005.

U povodu obilježavanja pet godina od uspješno provedene privatizacije Tvornica cementa Kakanj je u Sarajevu organizirala susret s predstvincima vlasti i novinarima pod nazivom *Pet godina uspjeha*. Predstavnici *Cementare* su prezentirali realizaciju investicija i ukupne rezultate u posljednjih pet godina.

U sarajevskom hotelu *Holiday Inn* TCK je organizirala radnu konferenciju o betonu i standardima proizvodnje toga građevinskog materijala pod nazivom *Dani betona 2005*, na kojoj su učestvovali eminentni stručnjaci iz ove oblasti iz BiH i regije.

U toku 2005. godine u tvornici je radilo 385 radnika, a u povezanim preduzećima još 16, što je ukupno 401 zaposlenik. U posljednjih pet godina u *Cementaru* je primljeno više od 30 mlađih stručnjaka, čime je ona kadrovska osnažena i podmlađena.



Dani betona održani su u Sarajevu



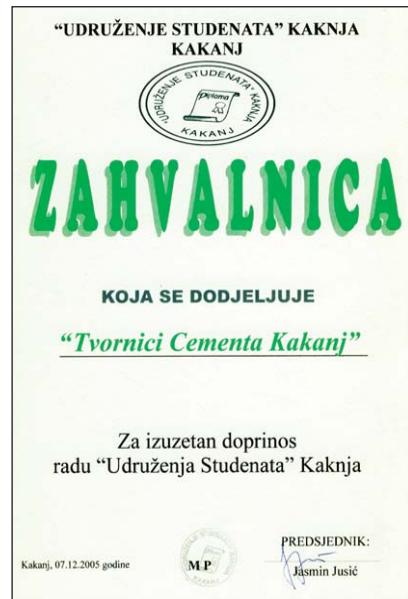
Konferencija o betonu pod nazivom Dani betona 2005 okupila je brojne stručnjake



Permanentna edukacija radnika



Đaci u Cementari





Na temelju dodatnog otkupa HeidelbergCement AG došao je u posjed 85,94% dionica Tvornice cementa Kakanj.

Pridržavajući se obaveza sadržanih u potpisanim ugovorom i socijalnom paketu, Tvornica cementa je osigurala uvjete za organizaciju i provođenje edukacije radnika radi uključivanja i prilagođavanja uvjetima za uvođenje nove tehnologije i osavremenjivanja poslovanja. U ovoj godini 52 radnika su kroz četiri nivoa završila obuku iz engleskog jezika, 13 ih je završilo kurs iz računarskog programa *AutoCAD*, a 12 iz programa *MS Word*, dok je više radnika završilo kurs praćenja promjena i primjene ISO standarda u svim oblastima rada TCK-a.



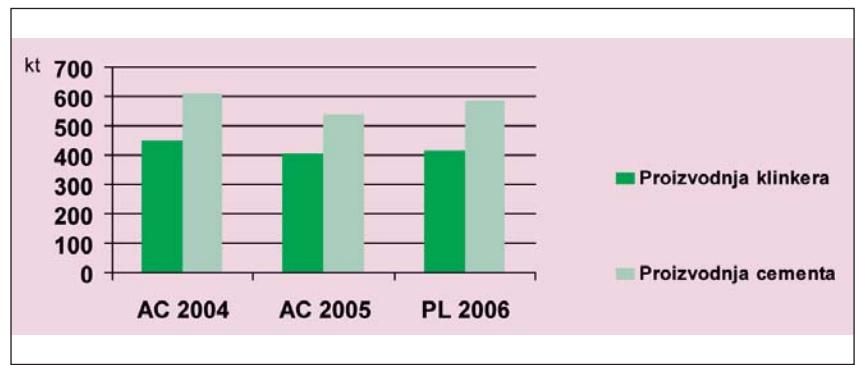
I članovi Uprave redovno se educiraju



Dan tvornice 15. decembar obilježava se svake godine



Praćenje proizvodnog procesa





TVORNICA CEMENTA KAKANJ

1978.
2018.

2006.

Tvornica cementa Kakanj postala je prva kompanija u Bosni i Hercegovini koja posjeduje integralni sistem upravljanja kvalitetom, zatim okolinom te zdravljem i sigurnošću na radu. To je postigla nakon što je u posljednjih nekoliko godina provela kombinirani audit, prvi recertifikacijski audit ISO sistem 9001:2000 za upravljanje kvalitetom i 14001:2004 za okoliš, kao i certifikacijski audit sistema upravljanja zaštitom zdravlja i sigurnosti na radu u skladu sa zahtjevima standarda OHSAS 18001:1999.

Osmoga i devetog septembra 2006. u *Cementari* je organiziran sastanak komercijalnih direktora centralne Evrope *HeidelbergCement Group*.

Generalnom direktoru TCK-a Branimiru Muidži Direkcija za *Izbor najmenadžera BiH i jugoistočne Evrope* dodijelila je prestižno priznanje – *Privredna ličnost godine u BiH*, najviše priznanje za menadžerske sposobnosti, ostvarenu lidersku poziciju u proizvodnji, njenu modernizaciju, kvalitet i konkretnе efikasne mjere u zaštiti životne sredine.



Sastanak komercijalnih direktora centralne Evrope
HeidelbergCement Group održan je u Kakanju



Naša tvornica uređena je po evropskim standardima



Premijer Federacije Ahmet Hadžipašić (desno) uručio je našem generalnom direktoru priznanje Privredna ličnost godine



Sastanak Uprave s predstavnicima Vijeća uposlenika

1978.
2018.

2006.

U Kaknju je 15. maja održana redovna Generalna skupština dioničara i sjednica Nadzornog odbora Tvornice cementa Kaknje (TCK). Na sjednici Nadzornog odbora donesena je odluka o reorganizaciji Uprave TCK, a Branimir Muidža, pored funkcije generalnog direktora za BiH i predsjednika Nadzornog odbora TBG BH, imenovan je i za generalnog direktora Cementare, u kojoj je od 2000. bio prokurator a od 2004. godine kantri menadžer.

Najznačajniji investicijski projekt u ovoj godini bio je završetak i otvaranje prodajnog terminala rasutog i uvrećanog cementa i nove betonare u Banjoj Luci, kapaciteta 60 kubnih metara na sat.

Sredinom 2006. godine u TCK-u je kvalitet svih vrsta cementa usaglašen s kriterijima EN 197-1 umjesto dotadašnjeg certificiranja prema JUS standardu.

U okviru manifestacije *Dani otvorenih vrata* direktor Cementare Branimir Muidža uručio je načelniku Općine Kaknje Mensuru Jašarspahiću donaciju od 40.000 KM, namijenjenu za izgradnju fontane u parku u neposrednoj blizini TCK-a.



Donaciju Općini Kaknje generalni direktor Branimir Muidža uručio je načelniku Mensuru Jašarspahiću



Kvalitet naših proizvoda na evropskom je nivou



Kvalitet svih vrsta cementa usaglašen je s kriterijima EN 197-1



Iz kruga TCK-a

Posjeta Madarskoj

Popisan protokol o povećanju plata za 2006

Predstavnici Sindikatnog odbora i Vijeća zaposlenika na 03.Aprila 2006. godine u Varaždinu u suradji s Country managerom i Stanovinama Uprave. Tom prilikom potpisani je protokol o povećanju plata za 2006. godinu. Ovo je bilo potrebno jer razum je da se ukupno planirano povećanje budžeta za plate i po osnovu povećanja plata za stotu inflaciju i početna primjena povećanja plata po novom sistemu (vrednovanjem usmjerjenim linearno) u skladu sa usmjerilom osnovom za 5 %. To znači da će u koeficijenciji plata za 2006 godinu izvršiti povećanjem vrijednosti boda na 0,173. Na ovaj način postupci odnosa između sindikata i vijeća zaposlenika se zadržavaju te nema prostora za korekciju plata za pojedine grupe poslovnih u skladu sa vrednovanjem usmjerilom. U skladu sa članom 12. Ustavnog zakona Republike Hrvatske kože MERCER i Madarske u 2006 godini, kao i usklađenje plata za pojedine zaposlenike iz iste grupe poslova.

Predstavnici sindikata i vijeća zaposlenika posjetili Mađarsku

Predstavnici tvorničkog odbora, po pet iz svake asocijacije, zajedno sa g. Branimirom Mudićem, Country managerom i Stanovinama Uprave, Tom prilikom posjeti tvornici u Vaci u Mađarskoj. Na tvornici vodjera na kojoj je bila prisutna i g. Marija Basler, regionalni HR koordinator, i g. Šukotović, tehnički konsultant.

Naredne dana, prilikom posjeti tvornici u Vaci na kojoj su prisutni predstavnici tvornice i g. Oberritter im je prezentirao razvojni put Duna - Drava Cementa u više poslovnih seoskih područja, rezultat prodaje cementa, novog troškova,

Dogadjaji

Dan tvornice

Proslavljen 28. rođendan TC Kakanj

Tvornica cementa Kakanj je 15. decembra 2006. godine proslavila 28 godina postojanja. Tom prilikom organiziran je veliki program svestrana za radnike, predstavnike i porodice premunih radnika. Svečanost je počela u 12:30 sati u prostorijama Tvornice cementa Kakanj, kada su u okupini nastupili predstavnici sindikata i vijeća zaposlenika, predstavnici tvornice, Branimir Mudić, osvorenje se kratko na unijetih tvornice otvoreni u ovoj poslovnoj godini. Mušta se zahvalio svima koji su u problem godini ostvarili uspješnu godinu, i sve poklonima u iznosu od 400 KM. Preuzeo su rečnik predstavnici koji su napunili 25 godina rada, a koji je ove godine bio 25. Njima su uručene posebne zahvalnice i jubilejni znakovi, a predstavnici dobrogo poklona odjavila se uz prigodnu zakusku organizovanu u Salt DIS-a.

Stranice iz časopisa Info Silos



Članovi Općinskog vijeća Kaknje, s generalnim direktorom TCK-a Branimirom Muidžom i grupom novinara, posjetili su njemački grad Heidelberg, u kome se nalazi sjedište *HeidelbergCement*, čija je članica i kakanska tvornica. Gosti su se na licu mjesta u jednoj cementari upoznali sa standardima u primjeni tehnologije upotrebe starih guma kao goriva u proizvodnji cementa, što bi trebalo započeti i u Kaknju.

U ljeto 2007. godine *Cementar* je posjetio ambasador Sjeverne Republike Njemačke u BiH Michael Schmunk.

U 2007. godini TCK je proizvela i na tržište otpremila oko 700.000 tona cementa, što je do tada najveći obim proizvodnje u historiji ovog preduzeća.



Članovi Općinskog vijeća Kaknje s predstavnicima TCK-a u posjeti Njemačkoj



Kakanjci su u Heidelbergu razgovarali s predstavnicima tamošnje cementare o iskustvima u upotrebni alternativnih goriva



Ambasador SRNJ Michael Schmunk obišao je pogone TCK-a i razgovarao sa članovima Uprave



TVORNICA CEMENTA KAKANJ

1978.
2018.

2007.

Tvornica cementa Kakanj je aktivan dio lokalne zajednice i ostvaruje s njom dobru saradnju. U tom kontekstu *Cementara* pomaže u oblasti obrazovanja, kulture, sporta i dobrotvornih aktivnosti. Saradnja je u proteklom periodu bila najizraženija u kupovini sanitetskog vozila za Dom zdravlja Kakanj, sponzorstvu sportskih klubova i pružanju pomoći raznim udruženjima.

Direkcija za izbor menadžera jugoistočne Evrope proglašila je generalnog direktora kakanjske cementare Branimira Muidžu za *najmenadžera u BiH i jugoistočne Evrope* za rekordne rezultate u produkciji, kvalitetu te uspješne finansijske rezultate u poslovanju i zaštiti životne sredine.

Tvornici cementa Kakanj je 17. oktobra 2007. godine uručen *Fondeko Pečat*, priznanje koje udruženje *Fondeko* dodjeljuje velikim industrijskim i tehnološkim sistemima, projektima i organizacijama za postignute rezultate u očuvanju prirode, a koje svoj rad i razvoj baziraju na principima uravnoteženoga održivog razvoja.



Uručenje donacije Domu zdravlja Kakanj



Večer kupaca Cementare održano je u Sarajevu



Ambasador Michael Schmunk u Cementari



Tvornica cementa je prvi dobitnik nagrade Fondeko Pečat



U Tvornici cementa ova godina je protekla u znaku obilježavanja značajne godišnjice – 30 godina postojanja i uspješnog rada *Cementare* te više značajnih posjeta.

U aprilu 2008. TCK je ugostila predstavnike Ambasade Njemačke u BiH, koje je predvodio savjetnik za privredne odnose Matthias Heinz, i njemačkog parlamenta, koje je predvodio predsjedavajući Peter Starup. Gosti su obišli proizvodne pogone i razgovarali s generalnim direktorom Branimirom Muidžom, izrazivši zadovoljstvo postignutim proizvodnim rezultatima TCK-a i izvanrednom zaštitom okoliša.

U ovoj godini urađene su pripreme za realizaciju projekta zamjene motora i reduktora na mlinovima cementa. Iako bi s postojećim motorima i reduktorima mogli raditi sigurno još nekoliko decenija, odlučeno je da se radi smanjenja buke oni zamijene novim koji će nivo buke svesti na zakonom definiran nivo.

U okviru obilježavanja Dana općine Kakanj 15. aprila 2008. godine u kakanjskom naselju Doboј otvoren je *Park-fontana* za čiju je izgradnju naša tvornica donirala ukupno više od 89.000 KM.



Ova godina je u znaku obilježava tri decenije postojanja i rada naše tvornice



Njemačka parlamentarna delegacija razgovarala s generalnim direktorom Branimirom Muidžom



Kontrola procesa proizvodnje



I u 2008. godini proizvodni plan Cementare je ambiciozan



Tvornica je u julu ugostila učesnike poslovnog foruma *Deutsches Business Forum*, koji je organiziralo Udruženje za unapređenje njemačko-bosansko-hercegovačkih privrednih odnosa, čiji je član i *Cementara*. Tema foruma je bila potpisivanje *Sporazuma o stabilizaciji i pridruživanju BiH Evropskoj uniji* i njegov uticaj na poslovanje.

Predstavnici kompanije *Schwenk*, jednog od najvećih dioničara *HeidelbergCement* grupe, u julu 2008. posjetiti su BiH i našu tvornicu. Članovi Uprave *Cementare* gostima su prezentirali efekte ulaganja u TCK u proteklih osam godina u iznosu 100 miliona KM. Eduard Schleicher, vlasnik *Schwenka* i član Nadzornog odbora *HeidelbergCement*, izrazio je zadovoljstvo našim postignutim rezultatima u zaštiti okoliša i proizvodnje.

U proizvodnji su ostvareni najboljni rezultati u historiji *Cementare*: proizvedeno je i na tržište plasirano 770.000 tona cementa. Realiziran je projekt modernizacije izuzimanja i otprašivanja ispod silosa klinkera, a započeta je i realizacija projekta izgradnje zatvorenoga cirkulacijskog sistema tehnološke vode vrijednog više od milion KM.



Učesnici poslovnog foruma u Cementari



Predstavnici Schwenka obišli su proizvodne pogone TCK-a



Početak izgradnje zatvorenog
cirkulacijskog sistema
tehnološke vode



Postignuti najbolji rezultati



U prvoj polovini godine u potpunosti je realiziran projekt izgradnje zatvorenoga cirkulacijskog sistema tehnološke vode, što je ujedno do sada najznačajniji projekt u zaštiti i poboljšanju kvaliteta voda. Primarni cilj projekta je smanjenje utroška vode neophodne za hlađenje postrojenja, tačnije, smanjivanja količina zahvata vode iz rijeke Bosne. Time su eliminirani negativni efekti vodostaja rijeke. Zatvoreni sistem snabdijevanja tehnološkom vodom podrazumijeva cirkulaciju iste vode u kružnom toku u postrojenjima.

U ovoj godini nastavljena je i realizacija projekta smanjenja emisija buke nastale pri procesu proizvodnje, budući da su zamijenjeni motori i reduktori na mlinovima cementa. U ovo osavremenjivanje proizvodnje i zaštitu okoliša TCK je uložila četiri miliona KM. Istovremeno je započeta izgradnja novog silosa klinkera kako bi se eliminirala sekundarna emisija prašine.

U okviru opsežnih investicijskih planova završena je modernizacija sistema pakovanja i paljetiziranja cementa u Sarajevu u vrijednosti oko dva miliona KM.



Probni rad novog sistema tehnološke vode



Započeta izgradnja novog silosa klinkera



Novi stroj za pakovanje u Sarajevu



Interno glasilo Infosilos



Posjeta njemačkih novinara



TVORNICA CEMENTA KAKANJ

1978.
2018.

2010.

Ulaganja u Tvornici cementa se nastavljaju bez obzira na ekonomsku krizu, pa deset godina nakon njezine privatizacije ukupna ulaganja

*HeidelbergCement*a u Bosni i Hercegovini premašuju 160 miliona KM, što je 60% više od privatizacijske obaveze.

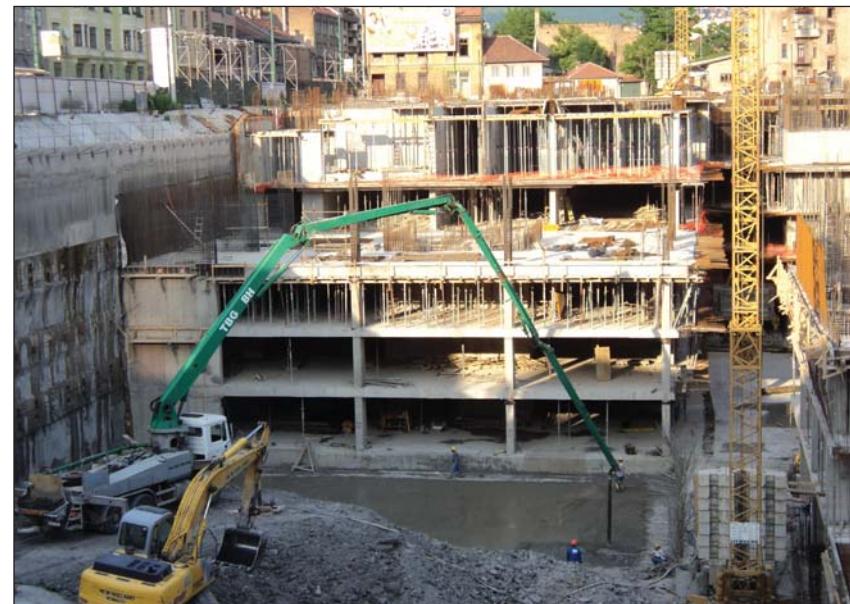
Tvornica cementa Kakanj započinje širenje poslovanja na strana tržišta kupovinom kompanije *TBG Beton Zagreb* sa šest pogona za proizvodnju transportnih betona. Plasmanom visokokvalitetnog kakanjskog cementa dolazi do jačanja konkurentnosti u regiji te povećavanja obima prodaje. Tako je, naprimjer, *TBG BH* isporučio beton za tada najveći građevinski projekt u Sarajevu – *Sarajevo City Center (SCC)*.

Agencija za unapređenje stranih investicija BiH (FIPA) dodjelila je našoj tvornici priznanje *Investitor godine 2009.* za stvaranje novih radnih mesta te dugoročno investiranje u poboljšanje proizvodnje i zaštite okoliša i širenje poslovanja u Bosni i Hercegovini.

Višegodišnje ulaganje u zaštitu okoliša i održivi razvoj prepoznala je i Fondacija *Mozaik* koja je Tvornici cementa Kakanj dodjelila prestižnu nagradu *DOBRO '10* u kategoriji brige o okolišu.



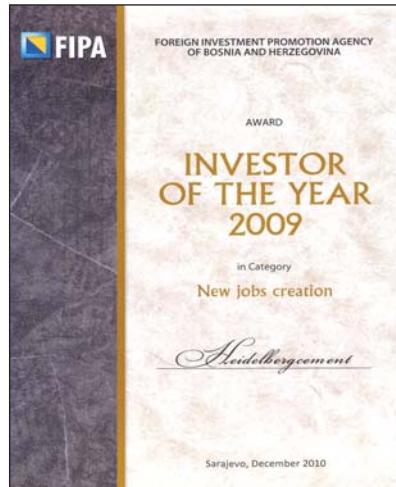
Tvornica širi poslovanje u Hrvatsku – betonara u Vinkovcima



TBG BH isporučuje beton na najveće gradilište u Sarajevu – SCC



Nova mobilna betonara



Priznanje FIPA-e



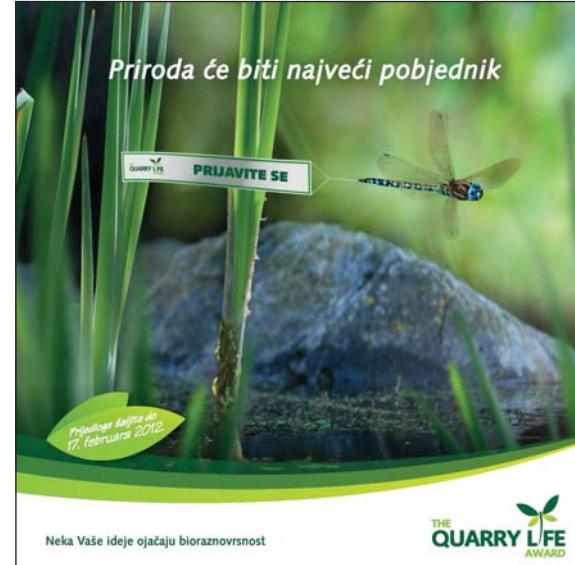
Nagrada DOBRO '10 za brigu o okolišu



Tvornica cementa Kakanj sa svojim kamenolomom *Ribnica* dijelom je takmičenja *Quarry Life Award* ili *Živi svijet kamenoloma*, koje organizira *HeidelbergCement grupa* u više od 20 zemalja, a koje je namijenjeno istraživačima, naučnicima, učenicima, organizacijama i svima onima koji žele unaprijediti zaštitu biodiverziteta.

Na 24. ceremoniji izbora *najmenadžera i najkompanija* regiona jugoistočna i srednja Evropa za *najmenadžera iz Bosne i Hercegovine* izabran je Branimir Muidža, generalni direktor Tvornice cementa Kakanj. Ovo najviše priznanje nezavisne agencije, Evropskog udruženja menadžera i časopisa *Euromanager*, Muidža je dobio za izvanredne menadžerske rezultate, rekordne proizvodne učinke, kontinuiran rad i razvoj kompanije, izuzetna dostignuća u zaštiti životne okoline te širenje poslovanja kompanije na susjedne zemlje.

U cilju podizanja svijesti o značaju brige o zdravlju i nošenju zaštitne opreme ove godine se prvi put u *HeidelbergCementu* odvijala *Sedmica sigurnosti*. Briga za sigurnost i zdravlje na radnom mjestu jedan je od najvažnijih principa poslovanja.



Takmičenje *Živi svijet kamenoloma* počinje i u Kakanju



Direktor Branimir Muidža proglašen za najmenadžera jugoistočne i srednje Evrope



Donaciju TCK-a vatrogascima uručio je izvršni direktor Izudin Neimarlija



Zahvat na rotacionoj peći





Za uspješno unapređenje poslovanja u pogledu brige prema radnicima i zaštite okoliša, Internacionala liga humanista dodijelila je Tvornici cementa Kakanj *Zlatnu eko plaketu*, a njezinom generalnom direktoru Branimiru Muidži *Zlatnu povelju*.

Tokom ove godine završili smo jednu od najvećih ekoloških investicija, novi silos klinkera. Vrijednost ovog investicijskog projekta, čija je implementacija počela u 2010. godini, viša je od 10 miliona KM.

Sredinom juna ove godine u Beogradu je Tvornici cementa Kakanj uručena nagrada *Regionalni biznis partner*, koju već 18 godina dodjeljuje *Mass media International*. Ono što ovu nagradu čini drugačijom, posebnom i značajnom jeste činjenica da kompanije same predlažu i ocjenjuju svoje poslovne partnere za koje vjeruju da zadovoljavaju visoke standarde poslovanja, poslovne etike, odnosa prema interesnim stranama i ekološke zaštite.

TBG BH je učestvovao u izgradnji jednog od najvećih infrastrukturnih objekata u BiH – izgradnji tunela Vijenac na Koridoru 5-C, kao i ostalih infrastrukturnih objekata od Drivuše do Gorice.



Zlatna eko plaketa - izvršni direktor TCK-a Kakanj Izudin Neimarlija (lijevo) i predsjedavajući Komisije za ekologiju i turizam ILH-a Eduard Kušen



Zlatnu povelju direktoru Branimiru Muidži uručio je akademik Predrag Matvejević



Novi silos klinkera



Naše sivo zlato na Koridoru 5-C



Izvršni direktor Izudin Neimarlija prima nagradu Najbolji biznis partner



U junu mjesecu Skupština dioničara donijela je odluku o investiranju u narednih pet godina; planskim projekcijama predviđena su ukupna ulaganja u iznosu 20 miliona KM, koja će se realizirati do kraja 2018. godine.

TBG BH d.o.o. za proizvodnju i distribuciju betona postigao je rekordan rezultat u proizvodnji s 203.000 kubnih metara betona.

Ove godine Cementara proširila paletu proizvoda puštajući na tržište novu vrstu cementa oznake CEM I - 52,5 N. Ova vrsta cementa je namijenjena za pripremu veoma zahtjevnih betona.

U okviru manifestacije *Dan otvorenih vrata*, čiji je glavni cilj zблиžavanje zaposlenih tvornice sa stanovništvom lokalne zajednice, Cementara je Domu zdravlja Kakanj uručila donaciju od 50.000 KM za nabavku aparat za hemodializu, pa sada Kakanjci ovu medicinsku uslugu obavljaju u svome gradu.

U istraživanju omjera cijene i kvaliteta, ispitanici su ocijenili kako Tvornica cementa Kakanj na bh. tržištu nudi najbolji omjer cijene i kvalitete u kategoriji proizvođača cementa te ima pravo nositi prestižnu oznaku *Best Buy Award - Broj 1.*



Rekordna proizvodnja i isporuka betona



Novi proizvod CEM I



**Donacija Cementare za nabavku aparata
za hemodijalizu**



**Zahvalnica i poklon za 25 godina rada
u Cementari**



**Naša tvornica je dobila nagradu
Best Buy Award**

Internetska stranica TCK



U okviru planskih projekcija pušten je u rad sistem za kontinuirani monitoring emisija, čime je omogućeno stalno mjerjenje količina svih čestica iz glavnog dimnjaka. Također je počela realizacija projekta automatizacija mlinova cementa, vrijednog tri miliona KM, kojim će se zamjeniti dotrajala oprema i zastarjela tehnologija.

U cilju poboljšanja usluga otpreme cementa te bolje kontrole ulaznih i izlaznih tereta tokom 2014. godine proveden je projekt modernizacije zgrade i opreme mosne vase. Primarni cilj je bio da se uvede novi kartični Schenck sistem ulazaka i izlazaka teretnih kamiona, koji je softverski povezan s postojećim poslovnim procesima kompanije.

Nakon majskih poplava naša tvornica je kao pomoć stanovništvu BiH donirala 500.000 KM, a značajan dio ovih sredstava je utrošen na području Kaknja. Osim toga, *Cementara* je donirala i 55.000 KM za izgradnju dječjeg igrališta u gradskoj jezgri Kaknja.

Našoj tvornici dodijeljena je Zlatna medalja kvaliteta QUDAL s maksimalnih pet zvjezdica i to na osnovu zadovoljstva kupaca. To potvrđuje da je kaknjski cement tradicionalno najkvalitetniji u BiH i regiji.



Kontinuirani monitoring emisija



Radovi na mlinu cementa



**U decembru je finalizirala projekt unapređenja
linije za pakovanje i paletiziranje cementa**



**Naša tvornica je dobitnik Zlatne medalje
kvaliteta QUDAL**



Konvoj pomoći za poplavljenja područja



Modernizirana zgrada otpreme



Najveće općinsko priznanje – *Grb općine Kakanj* – Općinsko vijeće je dodijelilo Tvornici cementa za unapređenje čovječeve okoline, poboljšanje kvalitete života građana općine i značajan doprinos u pomoći stanovništvu zahvaćenom majskim poplavama 2014. godine. Da je ovo najveće općinsko priznanje stiglo u najbolji kolektiv, potvrđuje i niz činjenica, a pored ostalih i ona da *Cementara* pomaže kakanjske sportske klubove, da školama donira računare, zatim u kontinuitetu finansijski podržava organizaciju niza kulturnih događaja u Kakanju, finansijski podržava rad Dom zdravlja Kakanj i da učestvuje u sanaciji sportskih objekata i dr.

Tvornica cementa Kakanj i Građevinski fakultet u Sarajevu organizirali su stručni simpozij pod nazivom *Betonske saobraćajnice*. Simpozij je održan krajem septembra na Građevinskom fakultetu u Sarajevu, a prisustvovalo mu je više od stotinu stručnjaka.

Tvornica cementa zadovoljila je stroge finansijsko-analitičke kriterije prema metodologiji jedinstvenoj za područje Evrope i stekla pravo da nosi *Certifikat bonitetne izvrsnosti „A“*.



Predsjedavajući Općinskog vijeća Kakanj Slaven Katičić (desno) uručuje Grb općine Kakanj generalnom direktoru Branimiru Muidži



Sa simpozija Betonske saobraćajnice



Certifikat bonitetne izvrsnosti



U kamenolomu



Naša tvornica školama je donirala računare



TVORNICA CEMENTA KAKANJ

1978.
2018.

2015.

U okviru obilježavanja *Dječije nedjelje* u gradskoj jezgri Kakanja upriličeno je svečano otvaranje sportskog poligona i dječjeg igrališta koje su zajedno izgradili naša tvornica i Općina Kakanj. Tvornica cementa Kakanj donirala je 55.000 KM za izgradnju igrališta i nabavku mobilijara, u što je ukupno uloženo 80.000 KM. Pored toga, Cementara je donirala još 30.000 KM za rekonstrukciju zgrade osnovne škole Hamdija Kreševljaković.

Njemački ambasador Christian Hellbach posjetio je našu tvornicu. Tokom obilaska postrojenja izrazio je veliko zadovoljstvo zbog uspjeha koji Tvornica cementa Kakanj postiže otkako je članica njemačkog *HeidelbergCement*, te istakao da će Njemačka ambasada u našoj zemlji nastaviti pružati podršku investiranju u BiH i regiji i sveukupnom poboljšanju ekonomske i investicijske klime.

U novootvorenom Muzeju Kakanja postavljeni su i eksponati Tvornice cementa Kakanj koja je neizostavni temelj industrijske historije ovoga grada i regije.



Načelnik Općine Nermin Mandra (lijevo) i generalni direktor Branimir Muidža svečano su otvorili novosagrađeno igralište u centru Kakanja



Ambasador Christian Hellbach i Branimir Muidža



**Njemački ambasador u BiH Christian Hellbach u voćnjaku TCK-a sa članovima
Uprave i Nadzornog odbora**



Eksponati Tvornice cementa u Muzeju Kaknja



**Donacija 30.000 KM gradskoj osnovnoj
školi u Kaknju**



TVORNICA CEMENTA KAKANJ

1978.
2018.

2016.

Da bi naša tvornica održala vrhunski kvalitet cementa, stalno vrši više laboratorijskih analiza. U tom cilju *Cementara* je započela projekt modernizacije laboratorija automatizacijom uzimanja uzoraka te unapređenja kontinuiteta analize uzoraka. Modernizacija se odvija u tri faze.

U aprilu 2016. godine predstavnici austrijskih kompanija koje je predvodio Sigmund Nemeti, trgovinski savjetnik u Ambasadi Austrije u BiH, posjetili su Tvornicu cementa Kakanj. Tom prilikom Izudin Neimarlija, izvršni direktor TCK-a, predstavio je sve naše poslovne aktivnosti.

Na *Bisnode bridge* konferenciji o bonitetnoj izvrsnosti i kvalitetu kompanija, održanoj u Sarajevu u decembru 2016.

godine, prvi put u Bosni i Hercegovini dodijeljen je *Zlatni certifikat bonitetne izvrsnosti* koji predstavlja natprosječnu bonitetnu vrijednost među kompanijama. Dobitnik prvog *Zlatnog certifikata bonitetne uspješnosti* je Tvornica cementa Kakanj.

TBG BH d.o.o. Kakanj proširio je poslovanje na dvije nove lokacije u Sarajevu i Zenici akvizicijom sredstava od kompanije W&P Beton.



Austrijski privrednici u Cementari



Njemački sindikalisti u posjeti našoj tvornici



Tvornici cementa Kakanj dodijeljeno priznanje Zlatni certifikat izvrsnosti



TBG BH širi poslovanje i prvi u BiH certificira beton po evropskim standardima



Penzioneri naše tvornice



TVORNICA CEMENTA KAKANJ

1978.
2018.

2017.

U krugu Tvornice cementa sa-
građena je nova poslovna zgrada
Uprave u čiju izgradnju su utro-
šena četiri miliona maraka, a u
realizaciju je uloženo mnogo
truda, kreativnosti i strpljenja.

Tvornica cementa Kakanj ugradila
je nove vrećaste filtere na mli-
nove cementa, što je projekt vri-
jedan oko dva miliona KM, a koji
je završen početkom ove godine.

Nastavljena je implementacija
modernizacije laboratorija kroz
drugu fazu projekta automati-
zacije. Ova faza projekta je po-
drazumijevala povezivanje
sistema za automatsko uzorko-
vanje s kontrolom kvaliteta,
odnosno laboratorijem, odno-
sno sa stanicom za prijem uzo-
raka u laboratorij.

Na Građevinskom fakultetu u
Sarajevu održan je simpozij
pod nazivom *Beton u infra-
strukturnim građevinama*, koji
su organizirali Građevinski fa-
kultet u Sarajevu i Tvornica ce-
menta Kakanj, uz prisustvo
stotinu stručnjaka.

Ove godine sastanak tehničkih
direktora regije održan je u
Tvornici cementa Kakanj, a pri-
stupalo mu je oko 40 tehni-
čkih direktora iz Ukrajine,
Poljske, Mađarske, Kazah-
stana, Češke, Gruzije, Njema-
čke, Norveške i Švedske.



Nova administrativna zgrada vrijedna četiri miliona KM



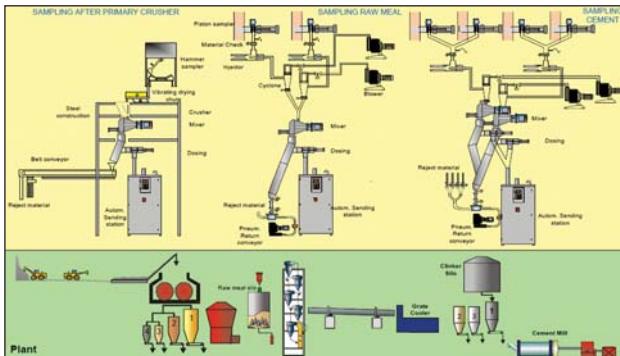
**Radnici su uveličali zvanično puštanje u rad novih filtera
na mlinovima cementa**



Sa Skupštine dioničara



Simpozij Beton u infrastrukturnim objektima



Shema automatskog uzorkovanja



Sa sastanka tehničkih direktora regije



Naša tvornica je jedan od sponzora FK *Mladost Dobojsko-Kakanj*



TVORNICA CEMENTA KAKANJ

1978.
2018.

2017.

Krajem ove godine provedena je recertifikacija integralnog sistema upravljanja u skladu s novim zahtjevima ISO 9001:2015 i ISO 14001:2015, čime smo potvrdili da se najviši i najmoderniji međunarodni standardi u oblastima upravljanja kvalitetom, zaštitom okoliša i zaštitom zdravila i sigurnosti na radu kontinuirano, iz dana u dan, uspješno primjenjuju u našem svakodnevnom radu.

Tvornica cementa je, prema ocjeni poslovnih stručnjaka, zaslužila posebno mjesto u poslovnom svijetu, pa joj je na poslovnoj konferenciji *Pouzdanost 2017* dodijeljen certifikat bonitetne pouzdanosti i priznanje *Bonitetna zvijezda*.

Hrvatsko udruženje menadžera i poduzetnika CROMA na kraju svake poslovne godine dodjeliće nagrade najuspješnijim poduzetnicima i menadžerima, a ove godine ovo prestižno priznanje pripalo je Branimiru Muidži, direktoru TBG Beton Zagreb i generalnom direktoru *HeidelbergCement* za BiH i Hrvatsku.

Na osnovu vrhunskih referenci za kvalitet betona i isporuke TBG BH – PJ Sarajevo postaje glavni snabdjevač i započinje isporuku betona na objekat u Sarajevu *Sarajevo Tower*, vrijedan 100 miliona KM.



TBG BH isporučuje beton na Sarajevo Tower



Branimir Muidža proglašen najuspješnjim menadžerom godine u Hrvatskoj



Priznanje Bonitetna zvijezda



Posjeta Srednjoškolskog centra TCK



Donacija Gradskoj biblioteci





Tvornica cementa Kakanj je postala proizvođač svjetske klase. Dosadašnjim investicijama i onima koje će tek uslijediti osigurana je svijetla budućnost za ovu tvornicu i njene radnike, kao i izvanredna paleta građevinskih materijala vrhunskog kvaliteta za kupce i, konačno, čisto i zdravo okruženje za stanovnike Kakanja.

U ovoj godini realiziraju se dva važna projekta; novi silosi cementa, uz veću proizvodnju i prodaju novih tipova cementa, osigurat će TCK-u bolju poziciju na domaćem i regionalnom tržištu, a time dovesti i do povećanja obima prodaje cementa; istovremeno započeta modifikacija postrojenja za upotrebu RDF-a, vrste alternativnih goriva, doprinijet će globalnom smanjenju emisija CO₂. Pored toga, u toku je i realizacija treće faze modernizacije laboratorija.

Radi poboljšanja efikasnosti i podizanja pogonske spremnosti u pogonu kamenoloma *Ribnica* Tvornica cementa je u martu ove godine nabavila novi hidraulični bager marke *Volvo EC480 EL*, što je prvi takav primjerak nabavljen u Bosni i Hercegovini.



RDF postrojenje



Temelji novih silosa



Novi bager na kamenolomu Ribnica



Zahvalnica Mješovite srednje škole



Na svečanosti povodom 40 godina postojanja TCK donaciju Općini generalni direktor Branimir Muidža uručio je načelniku Nerminu Mandri



Priznanje Zlatni prijatelj sporta preuzeo je izvršni direktor Izudin Neimarlija



TVORNICA CEMENTA KAKANJ

1978.
2018.

2018.

Nakon prethodnoga AAA certifikata zlatne bonitetne izvrsnosti, ove godine Tvornica cementa Kakanj je ponosni nosilac najvišeg mogućeg AAA certifikata bonitetne izvrsnosti koji dodjeljuje međunarodna organizacija BISNODE. Kvalitet našeg cementa i betona i ove je godine osvojio Best Buy Award BiH Construction 2017/2018.

U povodu obilježavanja Dana Grada Sarajeva organizirana je tradicionalna Šestoaprilska izložba i tom prilikom u kategoriji arhitekture projekt nove upravne zgrade Tvornice cementa Kakanj i studio Nonstop osvojili su glavnu nagradu.

Tvornica cementa Kakanj, koja je redovni sponzor i iskreni prijatelj sporta, ove godine je od organizatora manifestacije Izbor sportiste Zeničko-dobojskog kantona dobila priznanje Zlatni prijatelj sporta.

TBG Beton d. o. o. Zagreb, naš vrijedni proizvođač betona u Hrvatskoj, zadovoljio je stroge finansijsko-analitičke kriterije prema metodologiji jedinstvenoj za područje cijele Evrope te stekao pravo postati nositeljem AAA certifikata bonitetne izvrsnosti za 2017. godinu.



**Bonitet za izvrsnost
dodijeljen je i našim
proizvođačima betona u
Hrvatskoj**

Najviša klasa boniteta za našu tvornicu



UPRAVNA ZGRADA KAKANJ CEMENT

**Šestoaprilska nagrada Grada Sarajeva za projekt nove
upravne zgrade naše tvornice**



Direktor Branimir Muidža uručuje priznanja radnicima povodom Dana Tvornice



Sa centralne proslave 40-godišnjice TCK u Vijećnici u Sarajevu



Sa svečanosti u Cementari povodom 40 godina uspješnog rada i postojanja

RECENZIJE



Kulturu rada prati Rad kulture

U svojoj literarno-tematskoj monocentričnosti monografija je idealna knjiška i izražajna forma usredstavljanja na esencijalne tačke predmeta kojim se bavi. Fotomonografija *40 godina Tvornice cementa Kakanj* čini to na školski uzoran način. Život, Čovjek, Rad, Kultura, Humanitarnost, u svojoj uzajamno svrhovitoj uvezanosti, tematske su okosnice ove monografske priče. Ljudske priče o kakanjskom privrednom gigantu koji je sebe zacementirao, egzistencijalno smisleno, i betonski čvrsto, ukotvio u život jednog grada i srca njegovih građana, povezavši ih – logikom perceptivno neizbjježne graditeljske simbolike – sa zemljom, regionom i svijetom.

Sve je to precizno, vremenski taksativno (od 1978. do 2018.), slikom i tekstrom, impregnirano u narativni tok koji fenomen *Cementare* prati na njegovom četrdesetogodišnjem, privredno i životno izazovnom, i ne baš uvijek lagodnom razvojnom putu. Koji čak ni teške ratne godine (izuzev kratko) nisu prekinule. Nego su, psihološki gledano, samo pojačale motiv i snagu izazova da se, svemu uprkos, nastavi s radom i proizvodnjom. Prepoznavši ga, htijenu tog izazova, snagom vlastite moći planetarnog potencijala, *Tvornici* se, 2000. godine, pridružuje i *HeidelbergCement*.

Nesumnjivo privlačnoj perspektivnoj viziji razvoja i uspona kakanjske cementare *HeidelbergCement* donosi sasvim konkretnu, dodatnu, potisnu, ekonomsku, tehnološku, kvalitativnu i kvantitativnu, tržišno-logičku dimenziju. Zahvaljujući tome snažnom, *kakanjsko-HC-ovskom*, privrednom zagrljaju, inercijom unutrašnje logike modernog privređivanja, danas svjedočimo nominalno-marketinški i proizvodno-stvarnoj prepoznatljivosti *Tvornice*, ne samo evropskih, nego i najširih razmjera u krugu proizvođača građevinskih materijala.

Ma kako iznenađujuće zvučalo, sa stanovišta naše umrtvljene bh. produkcije i industrije, sve to da se vidjeti slijedom sistematski prezentirane razvojne faktografije i kvantuma životnih činjenica koje krase hod ovog kolektiva od 1978. pa do danas. Kad s ponosom obilježava 40 godina svog radom, znanjem i podrškom građana, sistematski rastućeg postojanja. I ta životno osmišljena veza građana i *Tvornice*, u ime jedne humanističke, ekovizije života, neće ostati neprepoznata niti neuzvraćena. Godišnjom manifestacijom *Otvoreni dani*, masovnim druženjem u krugu *Tvornice*, *HeidelbergCement*, na simboličkoj ravni programske zacrtanoga i njegovanog zajedništva, *Cementara* uzvraća povjerenjem na povjerenje. U širu ravan te životno-povezivačke logike bivanja i uspešnog poslovanja spadaju i kontinuirane posjete diplomata, novinara, sindikalista, privrednika i delegacija građana iz zemlje i inostranstva.

I ne samo to.

Brojni stručni certifikati i zahvalnice za edukativne napore na tragu unapređenja i razvoj standarda – kako na tehnološkome, tako i na ekoplanu zaštite životne sredine, sigurnosti na radu te zaštiti zdravlja radnika i građana – odgovor su na kontinuirane donacije *Tvornice* namijenjene uređenju gradske sredine, modernizaciji obrazovanja; te za razvoj sporta, kulture, zdravstva itd. A sve to u

svrhu humaniziranja života lokalne i šire društvene zajednice.

Uvjerljivosti svega rečenoga – i to je vrlo važna stavka ove monografije – svojim slikovno specifičnim jezikom, doprinose brojne *fotografije* iz života i rada *Tvornice*. Kako u njoj samoj, tako i oko nje. One nam, nedvosmisleno jasno, kazuju i *pokazuju*, kako Kulturu rada, od njenog postanka do danas, prati Rad kulture. Kulture uljudivanja, humaniziranja i dinamiziranja proizvodnog procesa; kulture odnosa sa građanima i svjetom života u sferi njihove svakodnevnice. Bez ovih fotografija puno bi toga bilo zaboravljeno ili nedovoljno jasno zabilježeno. Snagom svoje perceptivne neposrednosti, fotografije nam svjedoče o prošlim vremenima *Tvornice*. Čine to na način oživljavanja fotografski zaledenih životnih trenutaka sve bljeđeg kolektivnog sjećanja. Jer fotografija je najuvjerljiviji svjedok nepovratne bilosti. Slika fizički nepostojeće jučerašnjice, bez koje bi naš život bio bizarno siromašan.

Ta magnetna moć *fotografije* oslanja se na perceptivno iskustvenu činjenicu preobražaja stvarnosti. Stoga u realnosti jednog pejsaža nikad ne nalazimo onu nestvarnu ljepotu, čistotu i sjaj koji nas plijene sa blještavila šarenih razglednica. Sve je na fotografiji psihološki-nesvjesno pročišćeno i nestvarno uljepšano. Kao u sjećanju. Ona u sebi nosi princip iracionalne privlačnosti trenutka ogledanja. Ali za razliku od ogledalske pokretljivosti lika, na foto-ots/liku leži zauvijek zaledeno "sada", neizbrisivo sačuvani momenat prošlosti u kome se prepoznajemo. Zatečeni zavodljivom inercijom fotografski zaledenog trenutka, što se čudesno skamenio u vječnost, nošeni iluzijom da je i nemoguće – *ipak* moguće, mi, bdijući nad fotkom, bdijemo, zapravo, nad čudom – vlastitog trajanja.

I to je ono što ovoj monografiji o jednoj tvornici, idejnim začetnicima, tadašnjim i današnjim akterima, njenog četrdesetogodišnjeg hoda kroz život, daje dodatni osjećaj važnosti, neprolaznosti, sveprisutnosti i zajedništva na kojem zasnivaju smisao vlastitog življenja i djelovanja.

Prof. dr. Esad Bajtal





Dokument o društveno odgovornoj kompaniji

U knjizi "40 godina Tvornice cementa Kakanj" koja sada djeluje u okviru globalne privredne korporacije "HeidelbergCement" njen autor, istaknuti hroničar Kaknja i njegovih ljudi, institucija i privrednih subjekata, Raif Čehajić dosljedno prati kontinuitet rada jedne od najznačajnijih firmi u BiH od njenih ranih početaka pa evo do naših dana.

Autor podsjeća na inicijalnu ideju o izgradnji Cementare koja se, na osnovu procjene o dostupnosti odgovarajućih resursa, javila još četrdesetih godina dvadesetog stoljeća da bi se ta ideja realizovala u okrilju sarajevskog GIK "Hidrogradnja" pred kraj 1978. godine. Nakon četiri godine gradnje Tvornica je 15. decembra počela sa radom.

Čehajić tekstrom i slikom hronološkim sljedom prati različite faze kroz koji je prolazila ova fabrika, ljudi koji su na tom poslu bili angažovani i društveni ambijent u kojem se je taj projekat realizirao. Autor nije propustio da spomene i neke dileme koje prate ovakvu vrstu poduhvata u društvenom okruženju u kojem su povremeno bili bitniji kvantitativni učinci proizvodnih rezultata Tvornice nego pitanja koja nužno proizlaze iz potrebe da se štite baštinvjene civilizacijske vrijednosti i ljudski habitat, kakav čini urbana cjelina Kaknja, i nužno poštuju ekološki standardi najviše razine. Autor podsjeća da su prvi koraci u tom pravcu poduzeti 1986. godine kada se počinju ulagati napori da Cementara izgubi epitet velikog zagađivača Kaknja i njegove prirodnog okoliša. Od 1978. godine Mašinski fakultet iz Sarajeva intenzivnije prati kvalitet zraka i druge pokazatelje vezane za faktore zagađenja.

Prateći transformaciju vlasničke strukture Cementare autor podsjeća da se ova Kompanija 1991. godine transformisala u Dioničko društvo.

Rat koji je poharao Bosnu i Hercegovinu u periodu (1992-1995) za izvjesno vrijeme je zaustavio rad Tvornice da bi u decembru 1994. godine, nakon neophodnih popravki, Cementara opet počela sa radom.

U periodu od 1996. do 1997. godine odvija se velika rekonstrukcija Tvornice da bi 2000. godine, kroz projekt takozvane velike privatizacije, Tvornicu na međunarodnom tenderu kupila njemačka firma "HeidelbergCement".

Autor prati dodatne napore uprave Tvornice na unapređenju ekoloških standarda u njenom radu tako da 2001. godinu obilježava ugradnja takozvanog vrećastog filtera i modernog sistema otpaćivanja što se smatra značajnom investicijom u oblasti ekološke zaštite u radu Tvornice i njenom okruženju.

Autor u fotomonografiji podsjeća na one aspekte rada Tvornice koji imaju i društvene posljedice u aktivnostima podrške projektima kroz koje se ona pokazuje kao subjekat privržen primjeni standarda društvene odgovornosti u sredini u kojoj se odvija njena privredna aktivnost. Riječ je o po-

dršci projektima realizovanim u lokalnoj zajednici u domenu zdravstva, kulture, obrazovanja i sporta.

Također je autor podsjetio da menadžment Tvornice dosljedno primjenjuje ekološke i standarde kvaliteta Međunarodne organizacije za standardizaciju - ISO.

U zaključku treba reći:

Kao istaknuti hroničar grada Kakanja, njegovih ljudi, institucija i privrednih subjekata, Raif Čehajić je u monografiji "40 godina Tvornice cementa Kakanj" potvrdio svoju opredijeljenost da, na osnovu dostupnih dokumenata, u formi fotomonografije, ocrta rad jednog privrednog subjekta koji je sigurno dodatakao živote brojnih građana Kakanja i onih koji to nisu a sudbinom su vezani za ovu Tvornicu čiji dimnjaci su u svakom slučaju vidljivi na industrijskoj mapi Bosne i Hercegovine i šire.

Iz toga, ali i niza drugih razloga je Čehajićev publicistički poduhvat, koji nosi naslov "40 godina rada Tvornice cementa Kakanj", za svaku podršku i razumijevanje.

Dr. Enes Kujundžić

A handwritten signature in black ink, appearing to read "Enes Kujundžić". It is written in a cursive style with a clear, legible name.

SADRŽAJ

Uvodna riječ generalnog direktora	10	2008.	90
Saga o tvornici	12	2009.	94
1978.	14	2010.	96
1979.	18	2011.	98
1980.	20	2012.	100
1981.	22	2013.	102
1982.	24	2014.	104
1983.	26	2015.	106
1984.	28	2016.	110
1985.	30	2017.	112
1986.	32	2018.	116
1987.	34	Recenzije	121
1988.	36		
1989.	38		
1990.	40		
1991.	42		
1992.	44		
1993.	46		
1994.	48		
1995.	50		
1996.	52		
1997.	54		
1998.	56		
1999.	58		
2000.	60		
2001.	64		
2002.	66		
2003.	70		
2004.	74		
2005.	78		
2006.	82		
2007.	86		

CIP - Katalogizacija u publikaciji
Nacionalna i univerzitetska biblioteka
Bosne i Hercegovine, Sarajevo

061.5:666.94 (497.6 Kakanj) (084)

ČETRDESET godina

40 godina Tvrnice cementa Kakanj : fotomonografija /
[autor projekta i urednik Raif Čehajić ; fotografije Meho
Kubura] . - Kakanj : Tvrnica cementa, 2018. - 125 str. :
fotogr. ; 24 cm

ISBN 978-9958-9035-0-2

COBISS.BH-ID 26163206



KAKANJ CEMENT
HEIDELBERGCEMENT Group

